

# 千歳市第2期財政標準化計画

## 【案】

### パブリックコメント(市民意見公募)閲覧用資料

意見募集期間	令和3年9月27日(月)～令和3年10月26日(火) ※郵便の場合は、当日消印有効
応募資格	千歳市内に在住、在勤または在学の方
意見の提出方法	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 「意見書」用紙に住所・氏名(法人の場合は、その名称・事務所所在地等の連絡先)・電話番号・ご意見等を漏れなく記載してください。</li><li>○ 郵便、ファクシミリ、電子メール、意見箱への書面の投函のいずれかによります。</li><li>○ 記載事項漏れや電話・口頭でのご意見は、提出意見として取り扱わない場合があります。</li></ul>
意見の提出先・問合せ	〒066-8686 千歳市東雲町2丁目34番地 千歳市 総務部 財政課 財政調整係 電話：0123-24-3131(内線371、229) FAX：0123-22-8854 E-mail：zaisei@city.chitose.lg.jp

# 千歳市第2期財政標準化計画(案)の概要

## 【第2期財政標準化計画の趣旨】

財政標準化計画（以下、「第1期計画」といいます。）では、計画期間の目標の更にその先に、将来目標を掲げています。これは、将来にわたる本市の財政の方向性を示し、達成を目指すという理念に基づく計画であることを表しています。よって、第2期財政標準化計画（以下、「第2期計画」といいます。）については、細かな見直しは加えるものの、本市の財政運営としての方向性を定めた第1期計画の基本的な方針を継承する計画とします。

今後も、市政を取り巻く環境は、移りゆく時代によって、社会や経済情勢が変化するものであり、安定した市政運営を継続するために、市財政は、その時々の変化に柔軟に対応する必要があります。予見が困難な事態に直面しても、備えである基金の活用などによって、福祉や教育、まちづくりなどの市民サービスを安定的に提供し、市民の安全・安心な暮らしが継続できる財政を堅持するべく、引き続き、財政標準化計画に則り、強固で持続可能な財政基盤の確立を推進していきます。

## 【第2期財政標準化計画の期間】

第2期計画の期間は令和3年度から12年度までの10年間としますが、前期5年間で「財政収支安定化期間」とし、まずは、新型コロナウイルス感染症の感染拡大によって、本市の財政収支が受けた影響から回復するため、各年度の予算編成にあたっては、歳入に見合った歳出を基本とし、歳入予算については、その確保に最大限努め、歳出予算については、シーリングの設定を検討するとともに、令和3年度予算編成に引き続き事業の見直しを実施し、一定の役割を終えた事業、不急の事業、社会的変化によって見直すべき事業などの廃止、統合、縮小などを実施することで財政収支の安定化を図ります。また、国策の変化などの新たな政策課題へ対応するとともに、本市の成長を止めることなく発展を続けるため、新規事業を厳選して計上し、メリハリのある予算編成とします。

計画期間の後期5年間は人口10万人を目指した「成長加速期間」としますが、市財政収支の状況、新型コロナウイルス感染症の感染状況や収束の見通し、経済の回復等の状況によっては、前倒して前期終了前に移行することも随時検討します。なお、各種目標値については、現段階における数値目標を設定しますが、市財政収支の状況や経済の回復等の状況を踏まえ、後期に移行する際に改めて目標値を定めます。

## 【第2期財政標準化計画の目標】

### 1 財政収支バランスの維持

#### ○当初予算時の収支不足の水準を4億円

財政健全化対策及び第1期計画によって改善された収入と支出のバランスを維持し、現在の行政サービスの水準を保つため、当初予算において、現状の収入水準に対する収支の不足として財政調整基金から繰り入れる額を4億円程度とし、黒字決算を目指します。

ただし、新型コロナウイルス感染症の影響からの回復による財政収支安定化期間と位置付ける計画期間前期においては、市税や地方譲与税等の減収などが想定されることから、必要最小限の範囲で4億円の超過も可とします。

### ○ローリング事業費（主に公共施設整備などの政策的経費）一般財源枠 5 億円

後年度の財政負担の増加を抑制するため、財政健全化対策及び第 1 期計画で行ったローリング事業費の抑制を継続し、事業費に対して補助金などを除いた一般財源として 5 億円を標準とします。

ただし、財政収支安定化期間と位置付ける計画期間前期においては、予算編成時にシーリングが設定される場合には、それを考慮した額を設定します。

## 2 債務改革の取組と目標

### ○地方債発行額の抑制（上限額の設定）

市内の経済に配慮しながら、将来世代に過大な負担を残さず、今後も現状のサービス水準を維持・継続できる、強固で持続可能な財政基盤を確立するため、地方債（市債）の発行額の標準を 1 0 億円とします（臨時財政対策債等の特例債及び災害復旧事業債を除く）。

### ○地方債現在高

新型コロナウイルス感染症への対応や今後見込まれる大型事業などによって増加が見込まれ、今後の歳出予算、義務的経費の増加が懸念されます。

このことから、一定の事業量に配慮しながら毎年度の地方債発行額を一定の水準に抑制するとともに、臨時財政対策債についても可能な限り発行を抑制することによって、計画的に地方債現在高の縮減を進め、義務的経費全体の増加の抑制を図ります。

上記の地方債発行額の抑制によって、令和 2 年度末の地方債現在高 3 5 1 億円を、令和 7 年度には 3 3 9 億円、令和 1 2 年度には 3 1 6 億円まで減少させ、さらに将来目標は引き続き、第 1 期計画の目標値である 2 5 0 億円とします。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
地方債現在高	351億円	339億円	316億円

## 3 資産改革（基金残高の確保）の目標

### ○財政調整基金

大規模な災害や新型コロナウイルス感染症のような不測の事態が起きた際などに対応するための重要な原資となることから、令和 2 年度末の残高 3 9 億 9 千万円を、令和 7 年度には 4 1 億 6 千万円、令和 1 2 年度には、4 2 億円の残高の確保を目標とします。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
財政調整基金	39.9億円	41.6億円	42億円

### ○減債基金

令和 2 年度以降、みどり台小学校建設事業に伴い 1 7 億円程度の起債償還金の負担が生じる

見込みです。このことに対応するため、令和2年度から、財政調整基金を財源として、毎年度1億円を積み立てることとしており、令和3年度以降の元利償還金に、基金を取り崩して充当します。

ただし、第2期計画期間前期においては、歳入予算の減少も想定されることから、積立てについては歳入歳出予算の収支を見ながら可能な限りの実施とします。

また、第三セクター等改革推進債の元利償還金に充当するために、工業団地等の土地貸付・売払収入等の一部を減債基金に積み立てます\*。

減債基金は、上記の積立て及び取崩しによる増減を見込んでいますが、令和2年度末の残高2億1千万円を、令和7年度には8億3千万円、令和12年度には14億4千万円を目標とします。

※計画期間中に、この残高が第三セクター等改革推進債の未償還額に達した場合は、基金の取り崩しによる繰上償還を検討します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
減債基金	2.1億円	8.3億円	14.4億円

### ○公共施設整備基金

令和2年度以降、広域焼却処理施設の建設に伴い36億円程度の負担が生じる見込みです。このことに対応するため、令和2年度から、財政調整基金を財源として毎年度2億円を積み立てることとしており\*、令和2年度以降発生する負担金に、基金を取り崩して充当します。

また、今後、財源対策の必要性が見込まれる新規大型公共施設の整備や、既存公共施設の老朽化対策のための大規模改修等にも備える必要があるため、一定額を積み立てます。

ただし、第2期計画期間前期においては、歳入予算の減少も想定されることから、これらの積立てについては、歳入歳出予算の収支を見ながら可能な限りの実施とします。

公共施設整備基金は、上記の積立て及び取崩しによる増減を見込んでいますが、令和2年度末の残高28億6千万円を、令和7年度には35億9千万円、令和12年度には36億3千万円の残高\*\*の確保を目標とします。

※令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の影響から、この積立てを見送っています。

※※計画期間中に、公共施設（広域焼却処理施設を除く）整備に係る財源対策が必要になった場合は、その時点で基金の活用を検討します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
公共施設整備基金	28.6億円	35.9億円	36.3億円

### ○職員退職手当基金

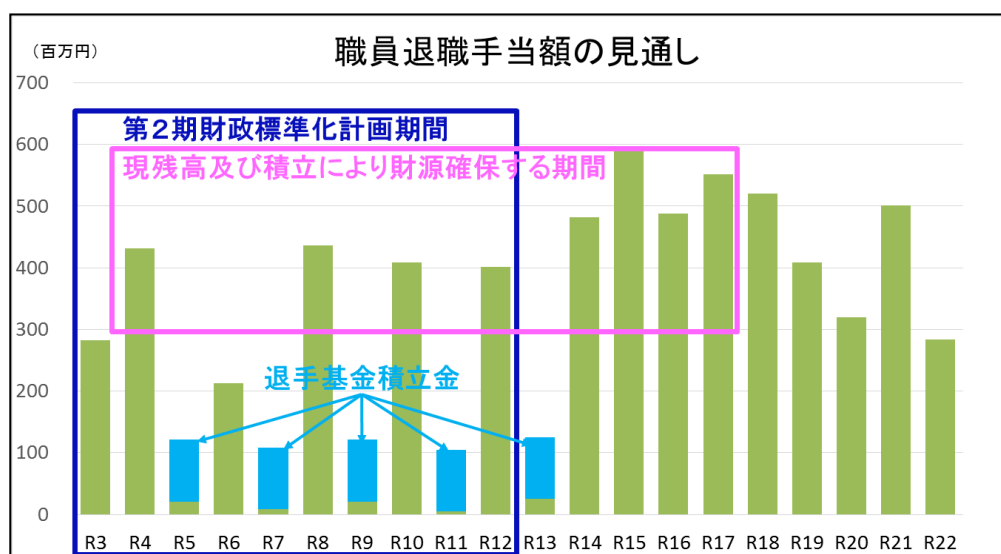
義務的経費増加への対応策として、各年度の職員退職手当のうち3億円を超過する部分について、基金を取り崩して対応します。

また、地方公務員法改正による定年延長により、令和5年度以降、2年ごとに1歳ずつ定年が延長される見込みであることから、一般職退職手当の計上は2年ごととなり、計画期間内に

見込まれていた退職者の集中期（令和9年度から令和13年度）は5年先送りされます。このことから、定年延長される年度（令和5年度、令和7年度、令和9年度、令和11年度、令和13年度）に各1億円を積み立て、計画期間の最終年度の5年後である令和17年度までの職員退職手当のうち3億円を超過する部分の財源を確保します。

職員退職手当基金は、上記の積立て及び取崩しによる増減を見込んでいますが、令和2年度末の残高14億5千万円を、令和7年度には12億4千万円、令和12年度には11億円の残高の確保を目標とし、計画期間後の退職者集中期に備えます。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
職員退職手当基金	14.5億円	12.4億円	11億円



#### 4 財政指標の目標値

強固で持続可能な財政基盤の確立を進めるため、市の財政状況を示す主な指標の目標値を設定して計画的に取組を進め、また計画の進捗による財政状況の変化を明確にし、わかりやすい財政情報の提供に努めます。

##### ○経常収支比率

以前は80%程度が望ましい数値とされてきましたが、その後、投資的経費の財政需要が縮小し、その反面で社会保障給付が増大していることにより地方自治体における歳出構造が変化してきているため、現在では90%を超えていてもそれだけをもって財政が悪化した状態であるとは見なされないなど、適正とされる経常収支比率の水準が変化してきています。

本市における令和2年度末の実績は89.8%となり、第1期計画の最終年度目標値である89.9%を達成しましたが、今後、義務的経費を中心とした経常的費用の増加による経常経費充当一般財源の増加が見込まれ、中長期財政収支見通しに基づき算出したところ、令和7年度には96.2%、令和12年度には98.7%に達することが見込まれます。財政構造の自由度・弾力を維持するために、市民生活や市内経済への影響などに配慮しながら、第2期財政標準化計画に基づいた義務的経費の抑制等の対策を実施することにより、令和7年度は

92.8%、令和12年度は94.2%に抑えることを目標とします。

第1期計画では将来目標を85.0%としていましたが、第2期財政標準化計画では、令和2年度と同水準程度まで抑えることを将来目標とし、90.0%を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標	将来目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度	
経常収支比率	89.8%	92.8%	94.2%	90.0%

### ○実質公債費比率

標準財政規模（標準的に見込まれる一般財源（市税や地方交付税など）の規模を示す。）に対する実質的な公債費（借金の返済）の比率を示し、比率が高いほど財政の硬直化が進んでいることとなります。

公債費の負担を軽減し、財政構造の自由度・弾力性を高めるため、令和2年度末の実績である8.2%を、令和7年度には第1期計画の将来目標値である8.0%まで低下させ、以降はこの水準の維持を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標	将来目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度	
実質公債費比率	8.2%	8.0%	8.0%	8.0%

### ○将来負担比率

標準財政規模に対する、将来負担すべき実質的な負債の比率を示し、比率が高いほど将来的に財政を圧迫する可能性が高くなります。

今後は、広域焼却処理施設建設事業等の大型事業に伴う負担の増により、比率の上昇が見込まれますが、将来を見据え、地方債の残高を計画的に縮減し、公債費の圧縮を進めるなど、将来世代への負担を軽減するため、比率を低下させる必要があります。

市民生活や市内経済への影響などに配慮しながら、第2期計画に基づき、事業の緊急度や優先度などを勘案したうえで投資的経費を管理することにより、令和7年度は35.0%、令和12年度は40.0%に抑えることを目標とし、以降は令和12年度目標値の水準の維持を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標	将来目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度	
将来負担比率	16.6%	35.0%	40.0%	40.0%

# 千歳市第2期財政標準化計画 (案)

令和3年9月  
千歳市

## 目次

第1	標準化計画の趣旨	1
第2	千歳市の財政の現状	
1	これまでの取組について	2
2	第2期財政標準化計画策定時の財政状況	2
(1)	収支不足の改善	2
(2)	財政指標等を用いた分析	3
第3	今後の財政収支等の見通し	
1	中長期財政収支見通し	8
(1)	歳入一般財源の見通し	8
(2)	歳出一般財源の見通し	8
2	財政指標等への影響	9
第4	今後の財政運営上の課題	
1	財政収支バランスの維持	12
2	地方債現在高について	12
3	大型事業実施に伴う財源対策	13
4	今後の想定外の財政需要への備え	13
第5	千歳市の財政のあるべき姿	
◎	取組の基本方針	13
◎	計画期間（目標年次）	14
◎	標準化計画の目標	14
1	財政収支バランスの維持	14
(1)	当初予算における収支不足水準と財政収支バランスの維持	14
(2)	ローリング事業費一般財源枠5億円	15
2	ストック改革（債務・資産改革）	15
(1)	債務改革（地方債発行額の抑制）	15
(2)	資産改革（基金残高の確保）	16
3	財政指標の目標値	18
(1)	経常収支比率	18
(2)	実質公債費比率	19
(3)	将来負担比率	19



## 第6 標準化に向けた取組

- 1 財政収支バランスの維持・・・・・・・・・・・・・・・・・・20
- 2 スtock改革（債務・資産改革）・・・・・・・・・・・・20
  - (1) 地方債発行額の抑制・・・・・・・・・・・・・・20
  - (2) 適正な基金残高の確保・・・・・・・・・・・・・・21
- 3 義務的経費への影響・・・・・・・・・・・・・・・・・・21
- 4 公共施設等の管理・・・・・・・・・・・・・・・・・・21
- 5 大型事業実施に伴う財源対策・・・・・・・・・・・・22
  - (1) みどり台小学校建設事業・・・・・・・・・・・・22
  - (2) 広域焼却処理施設建設事業・・・・・・・・・・・・22
  - (3) その他の大型事業・・・・・・・・・・・・・・22
- 6 その他の取組・・・・・・・・・・・・・・・・・・22
  - (1) 公共施設使用料の定期的な見直し・・・・・・・・22
  - (2) 補助金等の見直し・・・・・・・・・・・・・・22
  - (3) 民間委託等の推進・・・・・・・・・・・・・・22
  - (4) 保有資産の処分・・・・・・・・・・・・・・23
  - (5) 財政情報の積極的な公表・・・・・・・・・・・・23

## 第1 標準化計画の趣旨

本市の財政計画については、平成15年度から平成16年度までの「千歳市財政健全化対策」、平成17年度から平成21年度までの「新たな千歳市財政健全化対策」、その後、「千歳市財政標準化計画（以下、「第1期計画」といいます。）」と変遷してきていますが、平成16年度に策定した「新たな千歳市財政健全化対策」では、策定時に見込まれた財源不足を概ね解消し、歳計剰余金を基金に積み立てできる水準まで財政収支が改善するなどの成果をあげてきました。

また、平成21年度に策定した第1期計画では、財政健全化対策において改善した財政収支バランスを維持しながら、債務の縮減や資産の増加を図ることを目的とし、債務改革では地方債発行額の抑制や土地開発公社の経営健全化、基金貸付金の解消などを進め、資産改革では財政調整基金をはじめ、公共施設整備基金や職員退職手当基金などの各種基金の増加を図り、着実に「強固で持続可能な財政基盤の確立」を進めてきました。

しかしながら、第1期計画の最終年を迎え、中長期財政収支見通しを検証した結果、歳入一般財源においては、当面、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、法人市民税などの市税の減収や地方譲与税の減収等により、総額縮小が続くものと見込まれます。

一方、歳出一般財源においては、会計年度任用職員制度の導入や定年延長などによる人件費の増加、高齢化の進展等による扶助費などの社会保障関連経費の増加、大型事業の実施に伴う公債費の負担など、義務的経費全般が大幅に増加する見込みであることに加え、維持補修費についても公共施設等の大規模改修等による増加傾向が見込まれ、極めて厳しい財政状況が続く見通しとなりました。

また、基金残高については、第1期計画のストック改革の取組などにより残高を確保したことにより、これまでも新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急総合対策を市内経済や市民生活に配慮して迅速に実施してきたところであり、今後も、大規模災害や新型コロナウイルス感染症の影響による財政収支の悪化等の不測の事態への備えとして、適正な基金残高を確保する必要があります。

このような状況から、これまでの財政収支ベースの削減対策の結果を維持するとともに、その時々々の社会情勢などの環境変化に的確に対応し、福祉や教育、まちづくりなど真に必要な行政サービスを安定的に提供するため、引き続き、より強固で持続可能な財政基盤を確立することとし、本市の財政運営の目指すべき目標像を掲げ、そこに至る道筋を示すため、「千歳市第2期財政標準化計画」を策定します。

第1期計画は、将来目標を設定することで、今後の本市の財政の方向性を示し、将来目標の達成を目指す計画であることから、「千歳市第2期財政標準化計画」においても、本市の財政運営としての方向性を定めた第1期計画の基本的な方針を継承することとします。

## 第2 千歳市の財政の現状

### 1 これまでの取組について

平成17年度から平成21年度までの5年間の合計で見込まれた財源不足額116億円を、毎年度7億円の歳出削減による5年間の削減効果累計額として105億円、なお不足する11億円については、基金から繰り入れを行うことにより歳入予算と歳出予算の収支の均衡を目指すこととし、さらに、ローリング事業費については、各年度5億円として5年間で25億円に抑制することとして財源対策に取り組み、結果として、目標を上回る達成となり、歳計剰余金を基金に積み立てできる水準まで財政収支が改善しました。

その後、団塊の世代の大量退職期の到来による人件費の増加や、高齢化の進展に伴う社会保障費等の扶助費の増加、大型事業の実施に伴う公債費の増加など、義務的経費全般が大幅に増加することなどにより、極めて厳しい財政収支が続く見通しとなり、歳入についても、景気低迷などによる市税収入の減少や地方交付税の縮減等の想定外の事態が発生した場合に備え、将来にわたり安定した財政運営を継続するため、長期的な計画により、適正な基金残高を確保することが必要となりました。

このことから、財政収支ベースの削減対策を維持するとともに、社会経済等の環境変化に対応し、行政サービスを安定的に提供するため、これまでのフロー改革から、主として債務・資産等のストック改革に切り替え、平成22年度から令和2年度までを期間とする「第1期計画」を策定しました。

この計画に則り、地方債発行額を抑制することにより公債費の縮減を図ったことや、部局別枠配分方式の継続により任意的経費を抑制したこと、ローリング事業費一般財源枠を5億円平均とすることにより投資的経費を抑制したほか、基金残高の確保に努めたことなどにより、結果として、財政指標等の目標値に対する実績は、「地方債現在高」、「基金積立金現在高」、「財政調整基金」、「公共施設整備基金」、「職員退職手当基金」、「千歳科学技術大学設置費補助金」、「経常収支比率」、「実質公債費比率」、「将来負担比率」のすべての項目において目標を達成し、強固で持続可能な財政基盤の確立が着実に進みました。

## 2 第2期財政標準化計画策定時の財政状況

### (1) 収支不足の改善

平成15年度から平成16年度までの財政健全化対策、平成17年度から平成21年度までの新たな財政健全化対策、平成22年度から令和2年度までの第1期計画の取組により、懸念された財源不足は概ね解消され、予算段階では一定の収支不足は見込まれるものの、決算においては、収支不足を補てんする財政調整基金などを取り崩すことなく、継続して黒字決算を計上するなど、第1期計画に基づく財政収支の平準化と均衡を保ちつつ、持続可能な財政基盤の確立に向けた取組の成果が表れています。

しかしながら、景気の動向により大きく影響を受ける市税や、人口の動向などに

左右される地方交付税など、経済・社会動向によって変動しやすく先行きが不透明な歳入に対し、歳出においては、会計年度任用職員制度の導入や定年延長などによる人件費の増加、少子高齢化の進展等による扶助費などの社会保障関連経費の増加、みどり台小学校建設事業などの大型事業の実施や老朽化が進む公共施設の改修等による公債費の負担など、増大する義務的経費や新たな財政需要への対応が迫られています。

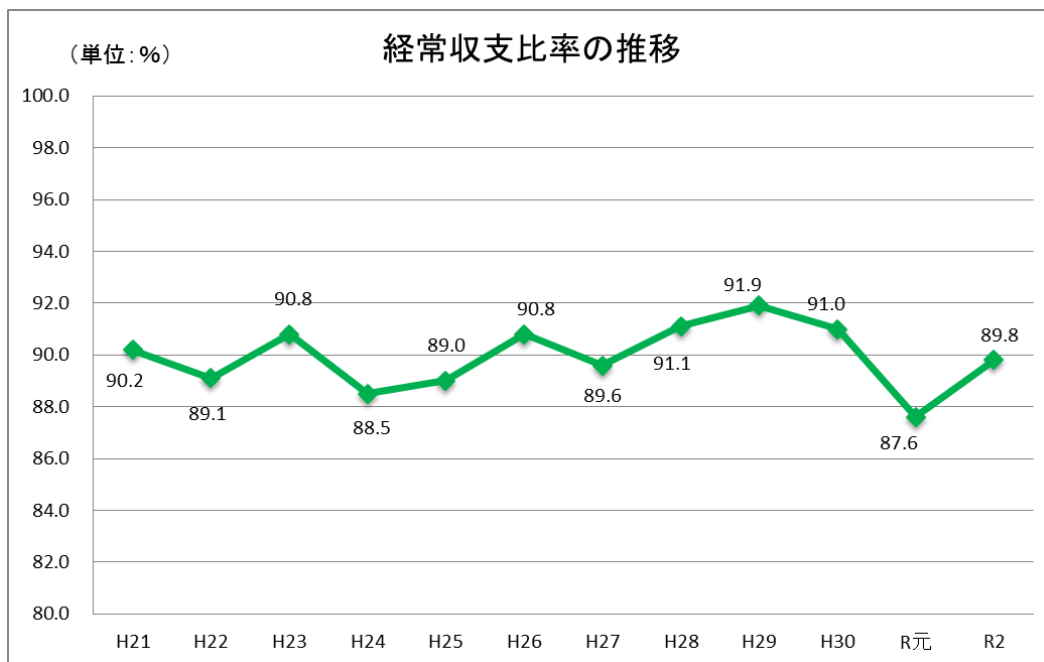
さらに、新型コロナウイルス感染症の影響により、令和2年度の実質GDPは、平成20年度のリーマンショックを超えるマイナス4.6%の下落となり、景気の悪化によって市税は大幅な減収に転じるなど、財政収支の急激な悪化も否めず、より一層の収支不足改善の維持・継続が不可欠となっています。

## (2) 財政指標等を用いた分析

### ① 経常収支比率

人件費、扶助費、公債費等の経常経費充当一般財源に市税、地方交付税、地方譲与税等の経常一般財源がどれだけ充当されているのかを示す比率で、数値が高くなるほど財政構造の自由度、弾力性が失われていることを示します。

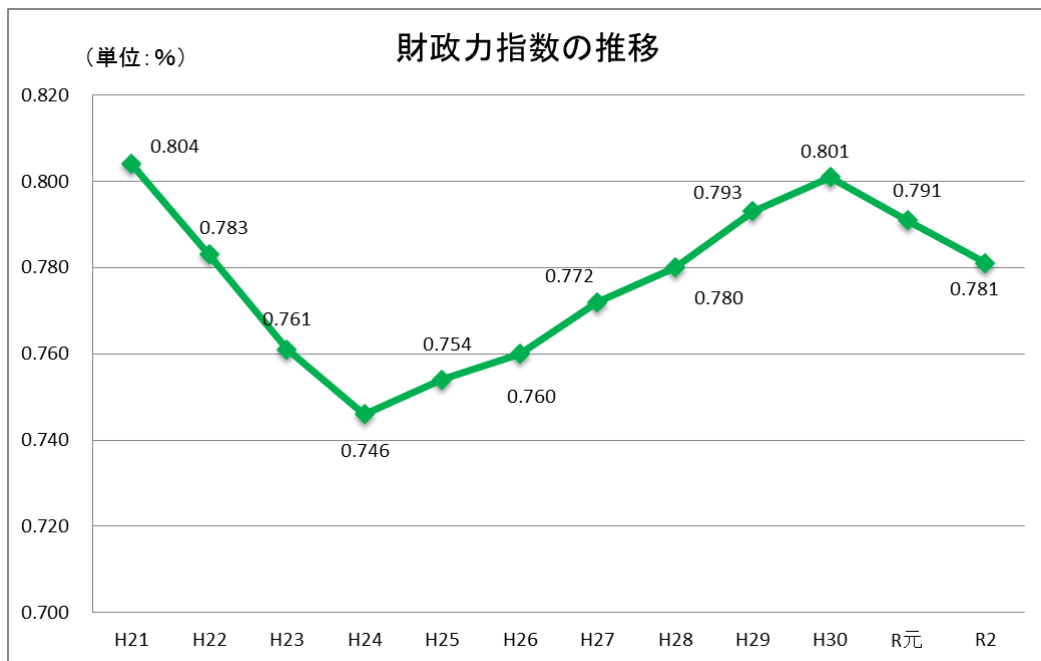
本市では、市税の増加等により経常一般財源が増加となる一方、経常経費充当一般財源についても、扶助費、物件費に加えて人件費も増加していることから、比率の推移は横ばい状態にありました。令和元年度は、経常一般財源が増加したため比率は低下しましたが、今後は、経常経費充当一般財源が増加傾向となっていることから、比率は上昇することが見込まれます。



## ② 財政力指数

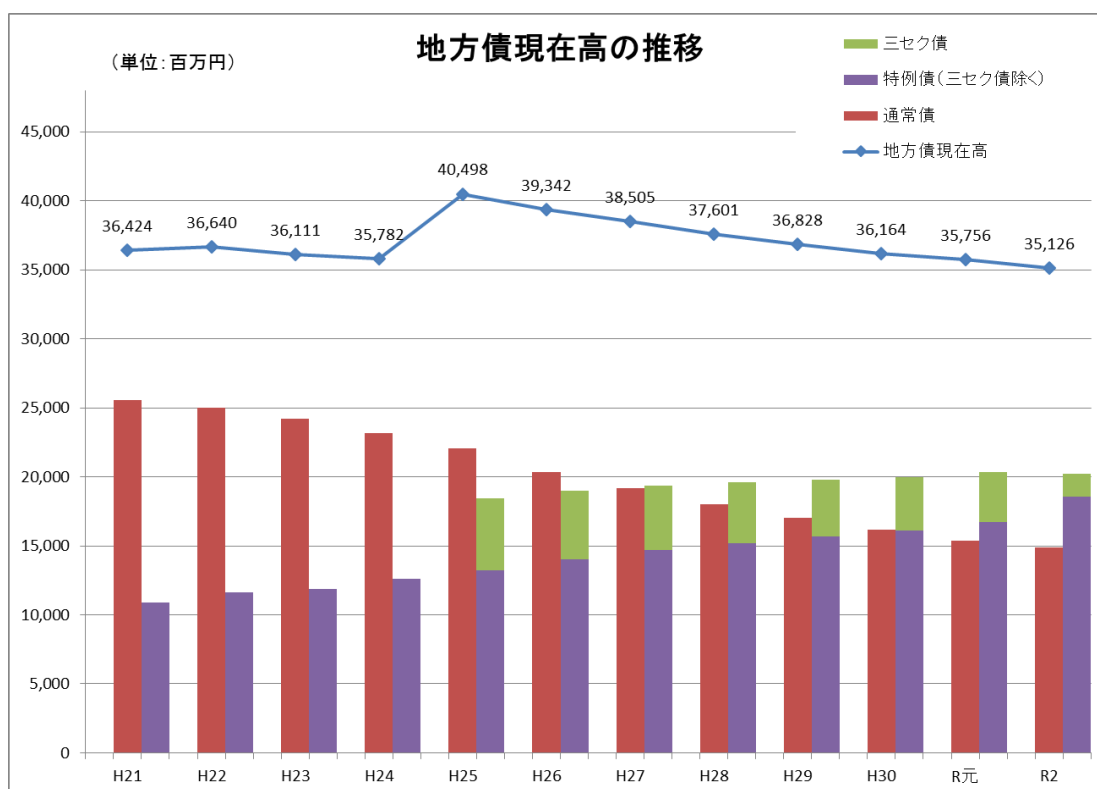
地方公共団体の財政力を示す指数であり、地方交付税の規定により算出した基準財政収入額を基準財政需要額で除して得た数値の過去3年間の平均値を使用しており、財政力指数が高いほど、財源に余裕があると言えます。

本市の財政力指数は、リーマンショックの影響によって基準財政収入額が大幅に落ち込んだことから、平成21年度から平成24年度にかけて低下傾向にあったものの、その後は市税の増加等により財政力指数は上昇傾向となり、地方交付税に対する依存度が低下しましたが、令和元年度からは基準財政需要額が大幅に増加したことから、財政力指数はやや低下しています。



## ③ 地方債現在高

地方債現在高は、平成25年度に土地開発公社の解散に伴い第三セクター等改革推進債を発行したことから急増したものの、第1期計画に定めた地方債発行枠を遵守したことにより、その後は順調に減少し、さらに令和2年度には第三セクター等改革推進債のうち、高利率の固定金利分16億9千万円を繰上償還したことから、減少傾向となっています。しかしながら、特例債については、国から地方自治体に交付する地方交付税の不足分の一部を補うために地方自治体が借り入れする臨時財政対策債が増加となっています。



#### ④ 積立金(基金) 現在高

##### ア 財政調整基金

強固で安定的な財政運営維持のため、財源調整や想定外の事態に備えるものであり、第1期計画の期間においては、毎年度収支不足による繰り入れを行わずに決算をし、平成29年度を除く各年度で1億円から4億円程度の決算剰余金を積み立てました。令和2年度には、財政調整基金を財源として新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急総合対策を実施したため、予算上の残高は一時的に大きく減少しましたが、国の交付金や他の基金の取崩し、減収補てん債の起債等により残高を回復させた結果、令和2年度末時点の残高は39億9千万円程度となっています。

##### イ 公共施設整備基金

各公共施設を安定的に維持・運営するためのものであり、主に平成21年度から平成24年度にかけて勇舞中学校建設に伴う取崩しのほか、平成29年度、平成30年度には市役所第2庁舎建設に伴い取り崩したことにより、平成30年度末時点の残高は7億4千万円程度まで減少しましたが、令和2年度には、富丘団地跡地売払収入約18億円などの積み立てにより、令和2年度末時点で28億6千万円程度まで増加しています。

##### ウ 職員退職手当基金

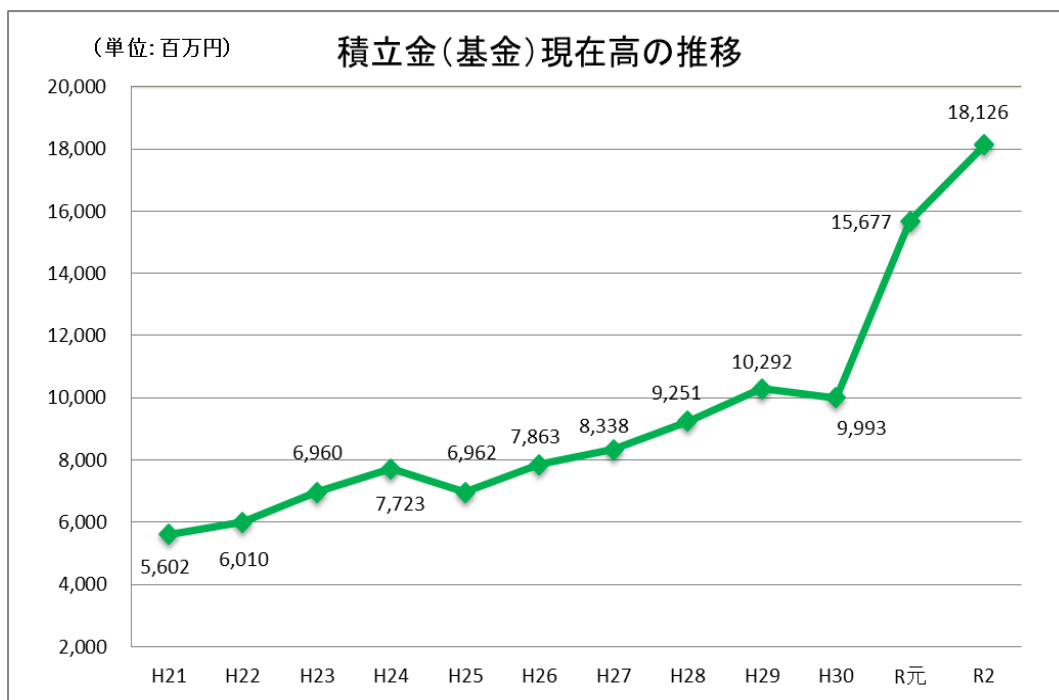
団塊の世代等の職員の大量退職期に単年度で7億円を超える退職手当の支出が

見込まれたことから、これに備えるため、第1期計画の期間では、平成27年度までに毎年度1億円を積み立てたことから、同年度末残高は18億4千万円程度に達しました。

その後、平成30年度まで基金の取崩しは行いませんでしたが、令和元年度からは、義務的経費増加の対策として、一般財源の抑制を図るために基金を繰り入れており、令和2年度末の残高は14億5千万円程度となっています。

## エ 積立金残高

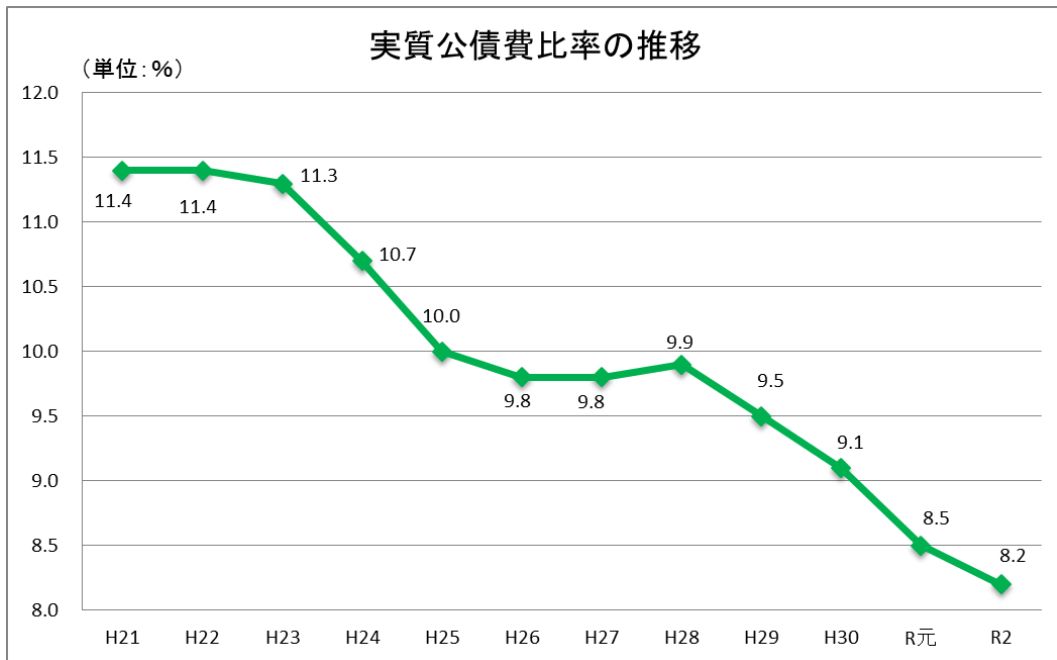
第1期計画においては、強固で持続可能な財政基盤の確立に向け、前記3基金を中心に積立額を増加させることとしていましたが、その他の基金についても、「国民健康保険事業財政調整基金」や「介護保険事業給付費準備基金」などが増加したほか、令和元年度には千歳科学技術大学の公立化に伴い、「公立千歳科学技術大学施設整備基金」を設置し、寄附として受けた現金、債券の資産や減価償却額相当額を積み立てていること、さらに、令和2年度には、北海道空港株式会社の株式譲渡収入の24億円についても、「空港を核としたまちづくり基金」を設置して積み立てを行ったことなどから、令和2年度末時点の残高は181億3千万円程度となっています。



## ⑤ 実質公債費比率

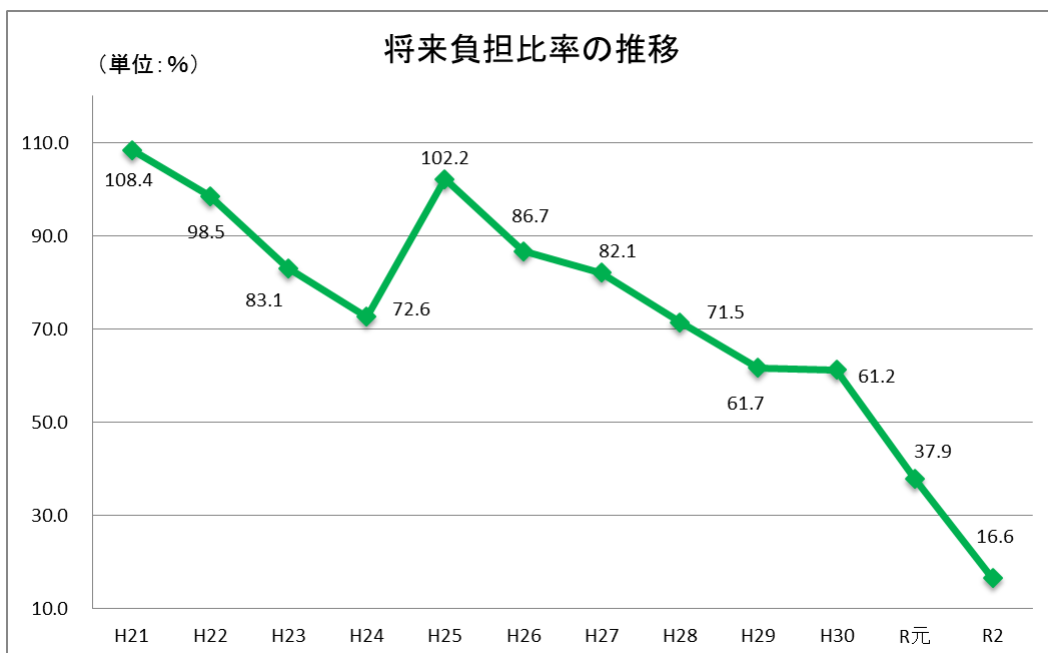
地方公共団体の借入金の返済額の大きさを、その地方公共団体の財政規模に対する割合で表した比率であり、財政健全化法により早期健全化基準(令和2年度基準値25.0%)と、財政再生基準(令和2年度基準値35.0%)の二つの基準値が定められていますが、本市では、平成25年度に借り入れた第三セクター等改革

推進債の償還の影響を受けつつも、地方債の発行額を抑制することにより公債費が減少したほか、標準財政規模の拡大などの要因により、令和2年度は8.2%となり、各基準値を下回っています。



### ⑥ 将来負担比率

将来支払っていく可能性のある負担等の現時点での残高を指標化し、将来、財政を圧迫する可能性の度合いを示す比率であり、財政健全化法により早期健全化基準（令和2年度市町村基準値350.0%）の基準値が定められていますが、本市では、第三セクター等改革推進債を借り入れたことにより、地方債現在高は大幅に増加したものの、公営企業債の繰入見込額の減少、職員退職手当負担見込額の減少のほか、充当可能基金の増加や標準財政規模の拡大等により、令和2年度は16.6%となり、基準値を下回っています。





### 第3 今後の財政収支等の見通し

#### 1 中長期財政収支見通し

##### (1) 歳入一般財源の見通し

歳入一般財源の見通しは、根幹である市税収入が景気・経済の影響を大きく受けること、また、国の施策によっても大きく影響を受けることなどから予測は難しい状況にあります。

現状における市税収入の見通しについては、令和4年度の歳入が令和3年度に比べ大きく減少する見込みですが、これは、令和3年度に新型コロナウイルス感染症に係る令和2年度の税の徴収猶予分の収納が見込まれることによるもので、令和4年度以降は、市民税では、新型コロナウイルス感染症の影響を受けつつも回復が見込まれ、固定資産税では、インバウンドの影響によるホテル建設等不動産への投資が高まっているものの、景気低迷による地価動向の不透明感などもあることから、3年周期の評価替えによる変動が見込まれます。

地方交付税については、令和3年度は新型コロナウイルス感染症の影響によって大幅な増加となりましたが、令和4年度はこれまでと同水準となることが見込まれます。令和5年度以降は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けつつも、社会保障関連経費等の増加などにより、基準財政需要額が増となることによる地方交付税の増を見込んでいます。

##### (2) 歳出一般財源の見通し

###### ① 人件費

地方公務員法改正による定年延長に伴い、令和5年度以降、2年ごとに1歳ずつ定年が延長される見込みであり、高年齢層の職員数の増加が想定されるほか、令和2年度の会計年度任用職員制度の導入に伴う期末手当の段階的引き上げもあり、人件費は増加傾向となります。

令和12年度では、令和3年度と比較して、年度ごとに大きく変動する退職手当の増加分を除くと2億1千万円程度の増額となる見通しです。

###### ② 扶助費

高齢化の進展に伴う高齢者福祉関連経費増加や、サービス見込量の増に伴う障がい者福祉関連経費の増加、子育て施策の推進による保育関連経費の増加等により、全体として各年度平均2.1%程度の増加となる見通しです。特に、障害福祉サービスにかかる自立支援給付費は年4.2%増、障害児給付費は年10.0%増となるほか、特定教育・保育施設給付事業負担金についても、令和4年度から令和6年度では年4.5%から8.5%程度の増加となる見通しです。

###### ③ 公債費

これまでに発行した地方債の元利償還額に、ローリング事業費の概算調査による

建設債と、臨時財政対策債の借入見込額を合わせた元利償還額の見通しについては、これまでに実施した地方債発行額の抑制等による効果により、令和12年度では、令和3年度と比較して1億9千万円程度の減額が見込まれます。

#### ④ 物件費

労務単価の上昇等に伴う指定管理委託料や、公共施設の維持運営管理経費の増加、みどり台小学校建設に伴う学校用務業務委託料の増加のほか、今後見込まれる大型事業の実施に伴うランニングコストの増加を加味すると、物件費全体として各年度平均0.9%程度の増加となる見通しです。

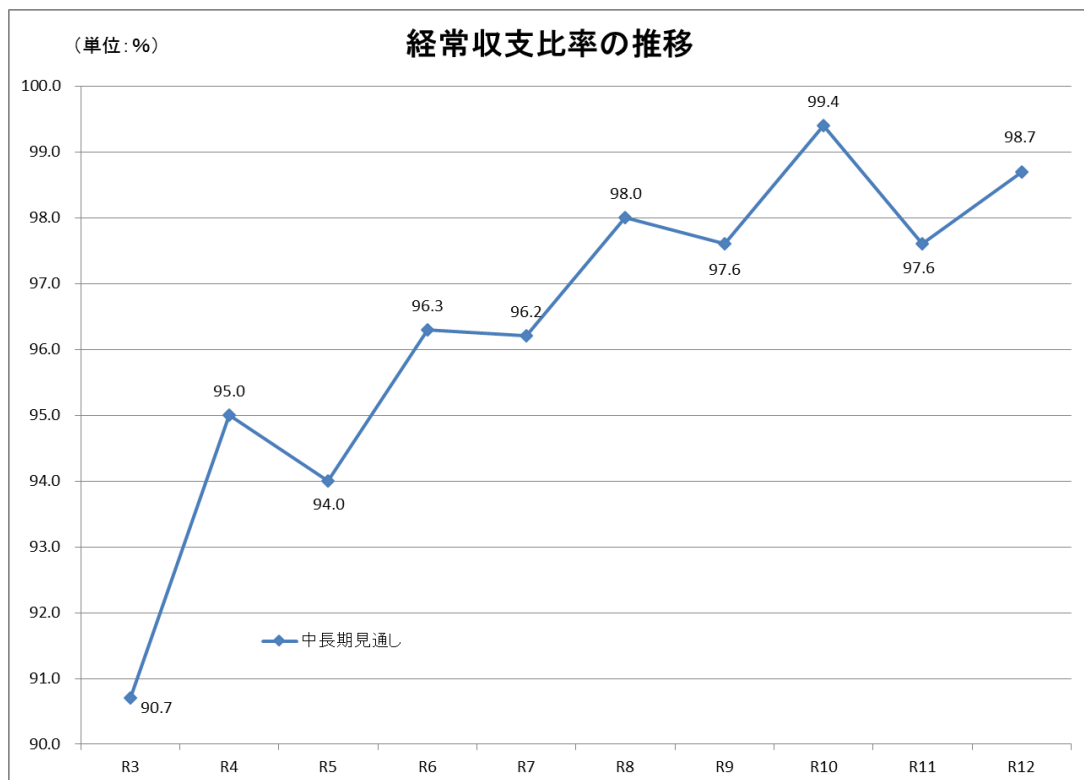
#### ⑤ 維持補修費

体育施設や文化施設、ごみ処理施設等の公共施設の老朽化に伴う修繕や改修に係る経費の増加が見込まれるほか、道路・河川等の維持補修経費も増加傾向となっており、全体として各年度平均3.0%程度の増加となる見通しで、令和12年度では、令和3年度と比較して3億3千万円程度の増額が見込まれます。

## 2 財政指標等への影響

### ① 経常収支比率

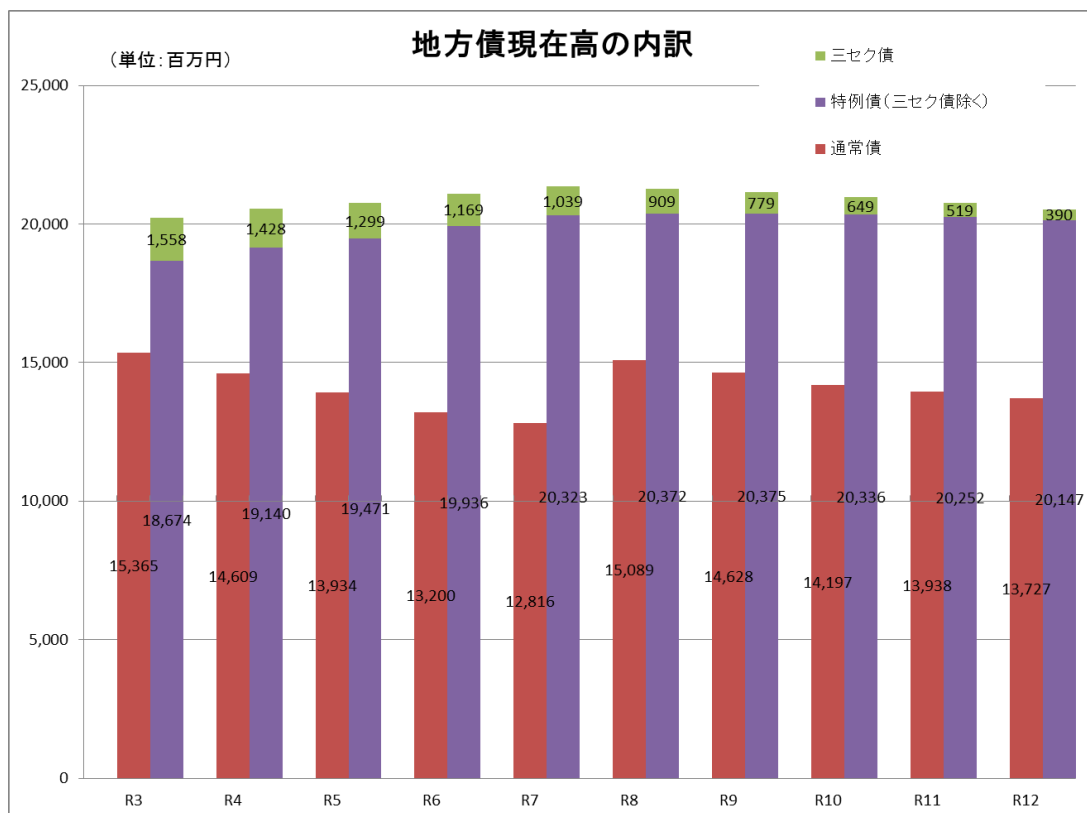
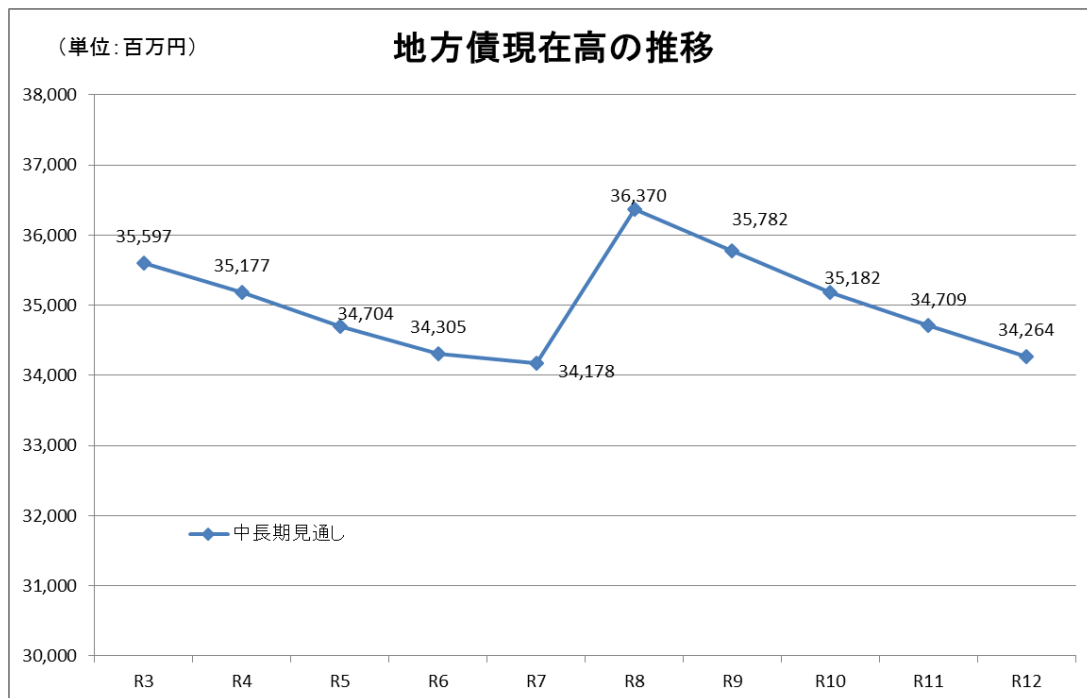
中長期財政収支見通しについて、経常一般財源では、新型コロナウイルス感染症の影響から徐々に回復する傾向が見込まれるものの、経常経費充当一般財源では、義務的経費を中心に増加が見込まれることから、数値は上昇する見通しとなります。



## ② 地方債現在高

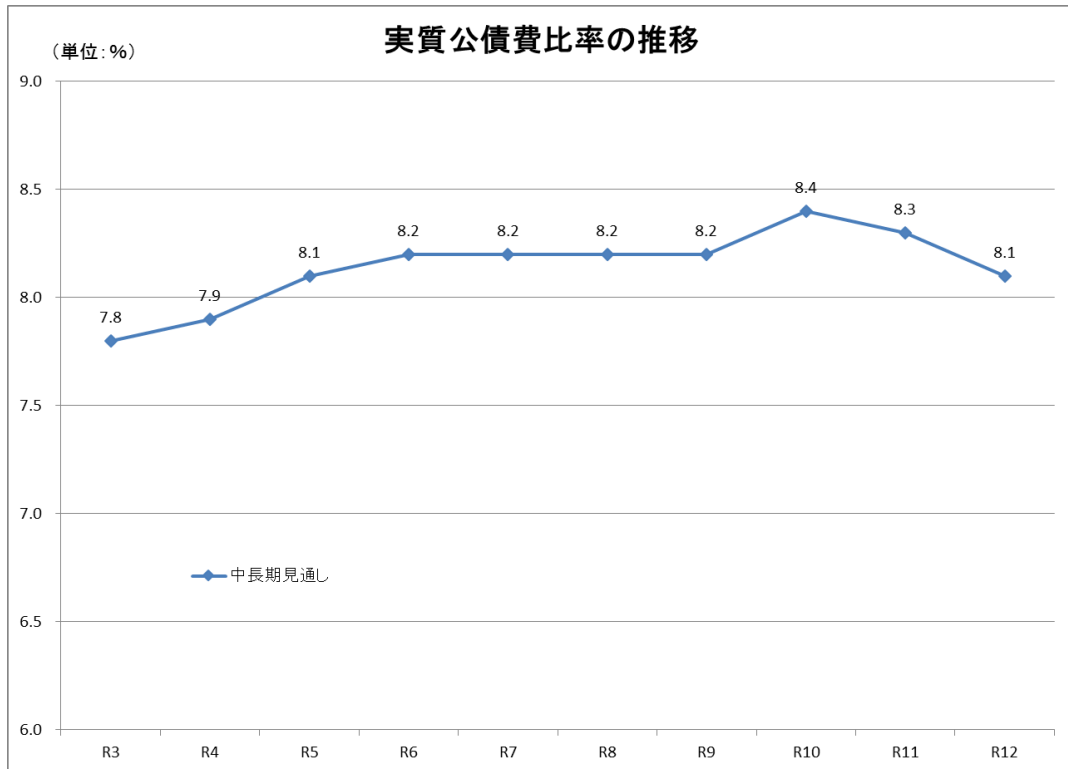
中長期財政収支見通しでは、最終的には減少に転じる推移となっているものの、今後見込まれる大型事業の実施や臨時財政対策債の発行により、計画初年度である令和3年度と比較して大きな減少とはならない見込みです。

今後、事業の実施が見込まれる新学校給食センターの整備については、実施時期及び整備の詳細等は未確定ですが、仮に令和9年度に供用開始するとした場合は、地方債残高は令和8年度に大きく増加することとなります。



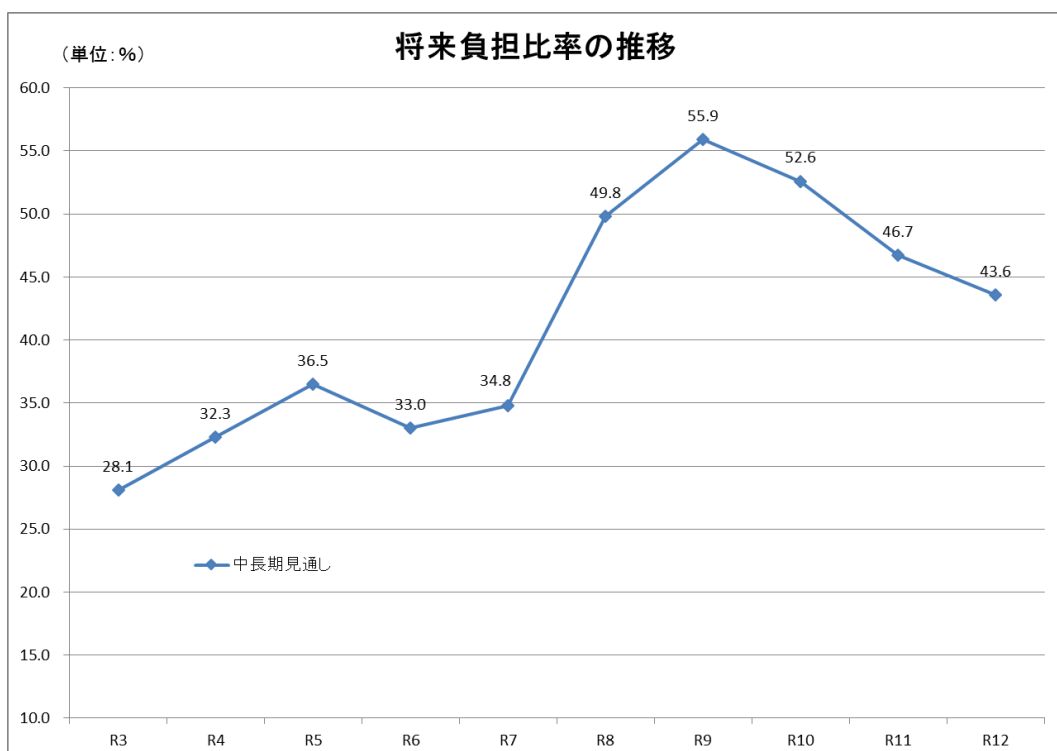
### ③ 実質公債費比率

今後見込まれる大型事業の実施等に伴う公債費への影響等により、計画初年度と比較して、増加が見込まれます。



### ④ 将来負担比率

今後見込まれる大型事業の実施等に伴う地方債の現在高、道央廃棄物処理組合の負担金等見込額、債務負担行為に基づく支出予定額、充当可能基金等の影響により、計画初年度と比較して、増加が見込まれます。



## 第4 今後の財政運営上の課題

### 1 財政収支バランスの維持

#### ○歳出一般財源の見通しについて

中長期財政収支見通しでは、義務的経費のうち公債費については、これまで実施してきた地方債発行額の抑制の効果もあり減少が見込まれるものの、定年延長等に伴う人件費の増加や、高齢者福祉関連経費や障がい者福祉関連経費、保育関連経費の増加等に伴う扶助費の増加が見込まれ、全体として増加傾向の見通しになります。

また、一般会計から負担している介護保険特別会計、後期高齢者医療特別会計の社会保障費に係る繰出金などの増加、老朽化に伴う公共施設の修繕・改修による維持補修費などの増加が見込まれ、収支不足が膨らむ見通しになります。

#### ① 義務的経費の増加

義務的経費が増加すると、財政運営の弾力性が低下することとなります。

中長期財政収支見通しでは、公債費は減少するものの、人件費と扶助費が増加するため、義務的経費一般財源全体として令和12年度では、令和3年度と比較して7億3千万円程度の増加となる見通しとなり、財政運営の硬直化を防ぐため、義務的経費全体の抑制を図る必要があります。

#### ② 公共施設等の改修・修繕について

本市の公共施設等は、高度経済成長期に整備量が増加し、昭和50年代前半にピークを迎えていることから、建築物系公共施設においては、大規模改修が必要と考えられる施設が全体の半数以上を占め、今後も大規模改修や更新が必要となる施設が増加していく見込みとなっています。千歳市公共施設等総合管理計画では、大規模改修や更新のピークを令和14年頃及び令和23年頃と見込んでいることから、施設類型ごとに個別施設計画を策定して各施設の改修・修繕等計画を整理したうえで、予防保全による長寿命化を図り、コストの縮減や平準化に努める必要があります。

また、千歳市人口ビジョンにおける人口の将来展望では令和12年まで人口が増加すると見込んでいますが、その後の人口減少局面においては、少子高齢化の進展も相まって、税収の減少や社会保障関連経費の増大が見込まれることから、更新時期を迎える既存の施設については、今後の施設の必要性や費用対効果などを勘案し、市民の利用に大きな支障のないよう充分配慮のうえ、施設機能の統合や廃止などについて検討し、長期的な視点により一般財源の増加を抑制することで、財政収支バランスの維持を図る必要があります。

### 2 地方債現在高について

第1期計画に定めた地方債発行額の抑制の効果もあり、地方債現在高は、令和2年度末現在では351億円程度であるものが、令和12年度には343億円程度（うち建設債が137億円程度、特例債が206億円程度）となる見込みであり、減少傾向

となっていますが、公債費を含む義務的経費全体では増加する見通しであり、經常収支比率も上昇が見込まれています。

地方債の発行は、世代間負担の公平性を確保するという側面もありますが、地方債現在高の上昇は公債費の増加に直結し、その負担が他の経費を圧迫し、財政の弾力性が低下することとなります。

このことから、公債費の圧縮や将来世代に過大な負担を残さないために、地方債現在高を縮減し、安定した財政運営を行える水準を標準として定める必要があります。

### 3 大型事業実施に伴う財源対策

「みどり台小学校建設事業」や「広域焼却処理施設建設事業」の実施に伴い、この2事業の実施に伴う将来負担額は、総額53億円程度となる見込みであり、この負担が将来世代に引き継がれることや、他の事業への影響を考慮し、別に財源対策を講じています。

今後、事業の実施が見込まれる新学校給食センター整備等の大型事業についても、事業の必要性・優先度の検証や、実施時期・事業費の精査など全体調整を行ったうえで必要最小限とすることが前提ですが、財源対策が必要となることが想定されます。

### 4 今後の想定外の財政需要への備え

財政調整基金については、強固で安定的な財政運営維持のため、財源調整や想定外の事態への備えとして、残高を確保しておく必要がありますが、令和2年度末の残高は39億9千万円程度となっています。

近年では、新型コロナウイルス感染症の影響により、財政調整基金を主な財源として緊急総合対策に係る補正予算を編成したこともあり、今後も不測の事態に対応するため、一定額を積み立てておく必要があります。

また、その他の特定目的基金についても、安定した行政サービスを継続して提供できる財政体質の構築を図るため、計画的な運営が必要になります。

## 第5 千歳市の財政のあるべき姿

### ◎ 取組の基本方針

第1期計画は、将来目標を設定することで、今後の本市の財政の方向性を示し、将来目標の達成を目指す計画であったことから、その成果を踏まえ第2期財政標準化計画においても、本市の財政運営としての方向性を定めた第1期計画の基本的な方針を継承することとします。

財政健全化対策ではフロー改革に取り組み、第1期計画では債務・資産に対するストック改革を中心に取組を進めてきましたが、第2期財政標準化計画については、引き続きストック改革を中心とした計画とし、当初予算における財政収支バランスを維持しながら、債務の縮減や資産の増加を図ることにより、将来的な財政不安を解消し、より安定的で強固な財政基盤の確立を目指します。

計画の推進にあたっては、市民生活や市内経済に対する影響などへの配慮、リーマンショックや新型コロナウイルス感染症のような予見が困難な事態への対応等も想定しつつ、財政のあるべき姿である将来目標を定めることで財政運営の方向性を示し、その目標に近づくために取組を推進することによって財政構造の更なる安定化を図ります。

なお、財政運営は、その時々々の社会経済情勢などに配慮した現実的な対応をとる必要があること、また国の施策により大きく影響を受けることなどから、目標期間の到来時期などにおいて、計画の検証・見直しを行います。

## ◎ 計画期間（目標年次）

第2期財政標準化計画の計画期間は、令和3年度から令和12年度までの10年間としますが、前期と後期に分け、次のように位置付けます。

### ① 前期：財政収支安定化期間 ～新型コロナウイルス感染症からの回復～

期間：令和3年度から令和7年度までの5年間

内容：新型コロナウイルス感染症の感染拡大への対応と回復期間を5年と想定し、財政収支の安定化に取り組みます。ただし、新型コロナウイルス感染症の感染拡大、収束の状況、経済の回復等の状況を注視し、後期からの前倒し移行についても随時検討します。

### ② 後期：成長加速期間 ～人口10万人を目指して対策を加速～

期間：令和8年度から令和12年度までの5年間

内容：令和12年度の目標人口10万人を目指し、発展の加速期間を後期5年と想定し、目標値の再検証を行い、見直しを実施します。

## ◎ 標準化計画の目標

### 1 財政収支バランスの維持

#### (1) 当初予算における収支不足水準と財政収支バランスの維持

予算編成時における収支不足をさらに縮減しようとした場合、より一層の歳入一般財源の増収策や歳出一般財源の削減が必要となります。

財政健全化対策期間中は、経常的経費を中心とした削減対策を行い、引き続き、第1期計画においても取り組んだことにより、財政状況は大幅に改善されています。

しかし、今後も人件費や扶助費の義務的経費の増加、広域焼却処理施設建設事業などの大型事業や公共施設の改修等の臨時的経費を中心とした歳出の増加が見込まれ、これらに対応するためには当初予算において一定程度の歳出一般財源の抑制が必要です。

また、中長期的には、安定的な財政運営の継続性、地方財政健全化法に基づく健全化判断比率などに配慮すると、優先度の高い事業を実施しながらも一定程度の基

金を確保することも必要です。

これらを踏まえ、当初予算編成時の収支不足の水準は、引き続き第1期計画において設定している標準財政規模の2%である概ね4億円程度としますが、第2期財政標準化計画期間前期においては、市税や地方譲与税等の減収などが想定されることから、必要最小限の範囲で4億円を超えることも可とします。

また、経常的経費や臨時的経費の増加に対しては、歳入に見合った歳出を念頭に、事業の選択と集中、内部管理経費の抑制などを図り、予算編成時における部局別枠配分方式を今後も継続することなどにより、一般財源の抑制に努めます。

さらに、普通建設事業費や維持補修費の増加に対しては、事業の緊急度や優先度などを勘案しながら、事業費の精査などで全体調整を行うとともに、補助金・交付金などの財源の確保に努めることにより一般財源を圧縮し、年度間の平準化に努めます。

## (2) ローリング事業費一般財源枠5億円

快適で安心安全な生活環境を図るためには、一定程度の公共施設の整備は欠かせないものではありませんが、ローリング事業費を増加させた場合、地方債発行による公債費の増加、公共施設が増加することによる維持管理費などの物件費の増加、さらに施設機能の維持のための定期的な維持補修費が見込まれ、後年度の財政負担が増加する原因となります。

このことから、財政健全化対策及び第1期計画においては、ローリング事業費に一般財源枠5億円を設定し、事業の緊急度や優先度などを勘案しながら、ローリング事業費を抑制しつつ、効果的・継続的な施設整備となるよう努めた結果、収支の改善や地方債の発行額の抑制を図ることが出来ました。

しかしながら、今後も、広域焼却処理施設建設事業などの大型事業や老朽化に伴う公共施設等の改修などにより多額の費用が生じることから、引き続き、事業費に対して一般財源枠5億円を標準として設定することとし、さらに第2期財政標準化計画期間前期において、予算編成時にシーリングが設定される場合には、それを考慮した額を設定します。

また、各年度において財政需要も異なることから、単年度における目標額とはせず、概ね5年間の平均目標値とし、事業費が多額となる場合は、建設事業に伴う補助金以外の財源として、公共施設整備基金などを活用し、後年度の財政負担を軽減しながら、効果的・継続的な事業実施に努めます。

## 2 ストック改革（債務・資産改革）

### (1) 債務改革（地方債発行額の抑制）

地方債現在高が増加すると、公債費が増加し、他の経費が圧迫され、財政構造の自由度・弾力性が失われることとなります。

地方債の償還については、基本的に長期間にわたって分割して支払うことから、発行額が大幅に増加しても、すぐに公債費が急増することにはなりません、長期



的に財政を圧迫し硬直化を進める要因となり、その時点から抑制の取組に着手しても、その効果が表れるまで数年かかることとなるため、長期的な視点での財政収支を基に、計画的な運営が必要となります。このため、将来世代に過大な負担を残さず、安定的な財政運営を継続的に実施できる水準を標準と定める必要があります。

一定の事業量に配慮しながら毎年度の地方債発行額を一定の水準に抑制するとともに、臨時財政対策債についても可能な限り発行を抑制することによって、計画的に地方債現在高を縮減し、令和12年度には、中長期財政収支見通しの見込みより約27億円を抑制した316億円程度まで縮減し、将来的には、地方債残高が急激に増加する前の平成6年度の残高の水準である250億円まで着実に減少させ、長期的な歳出一般財源の抑制を図ります。

義務的経費については、会計年度任用職員制度の導入や定年延長等による人件費の増加や、高齢化の進展に伴う扶助費の増加が見込まれる状況下において、地方債発行額の抑制は、義務的経費全体の増加幅を圧縮するものであり、抑制を継続することにより次第に効果が大きくなっていきます。

これによって、少子高齢化の進展等に伴う社会情勢の変化による財政需要の増加等に対応し、強固で持続可能な財政基盤の確立を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
地方債現在高	351億円	339億円	316億円

## (2) 資産改革（基金残高の確保）

### ① 財政調整基金

大規模な災害や新型コロナウイルス感染症のような不測の事態が起きた際などに対応するための重要な原資となることから、令和2年度末の残高39億9千万円を、令和7年度には41億6千万円、令和12年度には、42億円の残高の確保を目標とします。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
財政調整基金	39.9億円	41.6億円	42億円

### ② 減債基金

令和2年度以降、みどり台小学校建設事業に伴い17億円程度の起債償還金の負担が生じる見込みです。このことに対応するため、令和2年度から、財政調整基金を財源として、毎年度1億円を積み立てることとしており、令和3年度以降の元利償還金に、基金を取り崩して充当します。

ただし、第2期財政標準化計画期間前期においては、歳入予算の減少も想定さ

れることから、積立てについては歳入歳出予算の収支を見ながら可能な限りの実施とします。

また、第三セクター等改革推進債の元利償還金に充当するために、工業団地等の土地貸付・売払収入等の一部を減債基金に積み立てます<sup>※</sup>。

減債基金は、上記の積み立て及び取り崩しによる増減を見込んでいますが、令和2年度末の残高2億1千万円を、令和7年度には8億3千万円、令和12年度には14億4千万円を目標とします。

※計画期間中に、この残高が第三セクター等改革推進債の未償還額に達した場合は、基金の取り崩しによる繰り上げ償還を検討します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
減債基金	2.1億円	8.3億円	14.4億円

### ③ 公共施設整備基金

令和2年度以降、広域焼却処理施設の建設に伴い36億円程度の負担が生じる見込みです。このことに対応するため、令和2年度から、財政調整基金を財源として毎年度2億円を積み立てることとしており<sup>※</sup>、令和2年度以降発生する負担金に、基金を取り崩して充当します。

また、今後、財源対策の必要性が見込まれる新規大型公共施設の整備や、既存公共施設の老朽化対策のための大規模改修等にも備える必要があるため、一定額を積み立てます。

ただし、第2期財政標準化計画期間前期においては、歳入予算の減少も想定されることから、これらの積立てについては、歳入歳出予算の収支を見ながら可能な限りの実施とします。

公共施設整備基金は、上記の積立て及び取崩しによる増減を見込んでいますが、令和2年度末の残高28億6千万円を、令和7年度には35億9千万円、令和12年度には36億3千万円の残高<sup>※※</sup>の確保を目標とします。

※令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の影響から、この積立てを見送っています。

※※計画期間中に、公共施設（広域焼却処理施設を除く）整備に係る財源対策が必要になった場合は、その時点で基金の活用を検討します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
公共施設整備基金	28.6億円	35.9億円	36.3億円

### ④ 職員退職手当基金

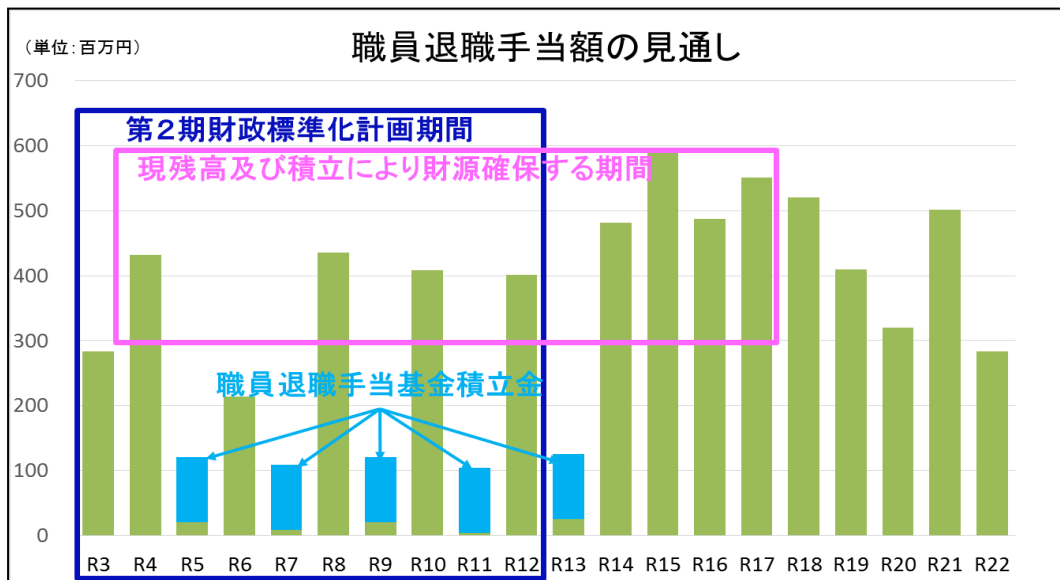
義務的経費増加への対応策として、各年度の職員退職手当のうち3億円を超過

する部分について、基金を取り崩して対応します。

また、地方公務員法改正による定年延長により、令和5年度以降、2年ごとに1歳ずつ定年が延長される見込みであることから、一般職退職手当の計上は2年ごととなり、計画期間内に見込まれていた退職者の集中期（令和9年度から令和13年度）は5年先送りされます。このことから、定年延長される年度（令和5年度、令和7年度、令和9年度、令和11年度、令和13年度）に各1億円を積み立て、計画期間の最終年度の5年後である令和17年度までの職員退職手当のうち3億円を超過する部分の財源を確保します。

職員退職手当基金は、上記の積立て及び取崩しによる増減を見込んでいますが、令和2年度末の残高14億5千万円を、令和7年度には12億4千万円、令和12年度には11億円の残高の確保を目標とし、計画期間後の退職者集中期に備えます。

区分	実績	5年後目標	10年後目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度
職員退職手当基金	14.5億円	12.4億円	11億円



### 3 財政指標の目標値

#### (1) 経常収支比率

以前は80%程度が望ましい数値とされてきましたが、その後、投資的経費の財政需要が縮小し、その反面で社会保障給付が増大していることにより地方自治体における歳出構造が変化してきているため、現在では90%を超えていてもそれだけをもって財政が悪化した状態であるとは見なされないなど、適正とされる経常収支比率の水準が変化してきています。

本市における令和2年度末の実績は89.8%となり、第1期計画の最終年度目

標値である89.9%を達成しましたが、今後、義務的経費を中心とした経常的費用の増加による経常経費充当一般財源の増加が見込まれ、中長期財政収支見通しに基づき算出したところ、令和7年度には96.2%、令和12年度には98.7%に達することが見込まれます。財政構造の自由度・弾力性を維持するために、市民生活や市内経済への影響などに配慮しながら、第2期財政標準化計画に基づいた義務的経費の抑制等の対策を実施することにより、令和7年度は92.8%、令和12年度は94.2%に抑えることを目標とします。

第1期計画では将来目標を85.0%としていましたが、第2期財政標準化計画では、令和2年度と同水準程度まで抑えることを将来目標とし、90.0%を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標	将来目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度	
経常収支比率	89.8%	92.8%	94.2%	90.0%

### (2) 実質公債費比率

公債費（借金の返済）の負担を軽減し、財政構造の自由度・弾力性を高めるため、第2期財政標準化計画に基づき、地方債発行額を管理することにより、令和2年度末の実績である8.2%を、令和7年度には第1期計画の将来目標値である8.0%まで低下させ、以降はこの水準の維持を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標	将来目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度	
実質公債費比率	8.2%	8.0%	8.0%	8.0%

### (3) 将来負担比率

今後は、広域焼却処理施設建設事業等の大型事業に伴う負担の増により、比率の上昇が見込まれますが、将来を見据え、地方債（借金）の残高を計画的に縮減し、公債費（借金の返済）の圧縮を進めるなど、将来世代への負担を軽減するため、比率を低下させる必要があります。

市民生活や市内経済への影響などに配慮しながら、第2期財政標準化計画に基づき、事業の緊急度や優先度などを勘案したうえで投資的経費を管理することにより、令和7年度は35.0%、令和12年度は40.0%に抑えることを目標とし、第1期計画では将来目標を50.0%としていましたが、以降は令和12年度目標値の水準の維持を目指します。

区分	実績	5年後目標	10年後目標	将来目標
	令和2年度	令和7年度	令和12年度	
将来負担比率	16.6%	35.0%	40.0%	40.0%

## 第6 標準化に向けた取組

### 1 財政収支バランスの維持

義務的経費について、人件費では定年延長に伴う職員定数の適正管理等の検討や職員退職手当基金繰入による一般財源の圧縮、公債費では地方債発行額の抑制によって縮減を図ります。

そのほか、任意的経費に含まれる物件費、補助費等、繰出金等の増加については、事業費の精査、事業の選択と集中、予算編成時における部局別枠配分方式を継続し、内部管理経費の抑制を図ります。

また、普通建設事業費や維持補修費の増加に対しては、事業の緊急度や優先度等を勘案することや、事業費の精査等で全体調整を行うとともに、補助金・交付金等の財源確保に努めることにより一般財源を圧縮し、年度間の平準化を図り、ローリング事業費一般財源枠については5億円を維持します。

これらによって、当初予算における収支不足を4億円程度で維持します。

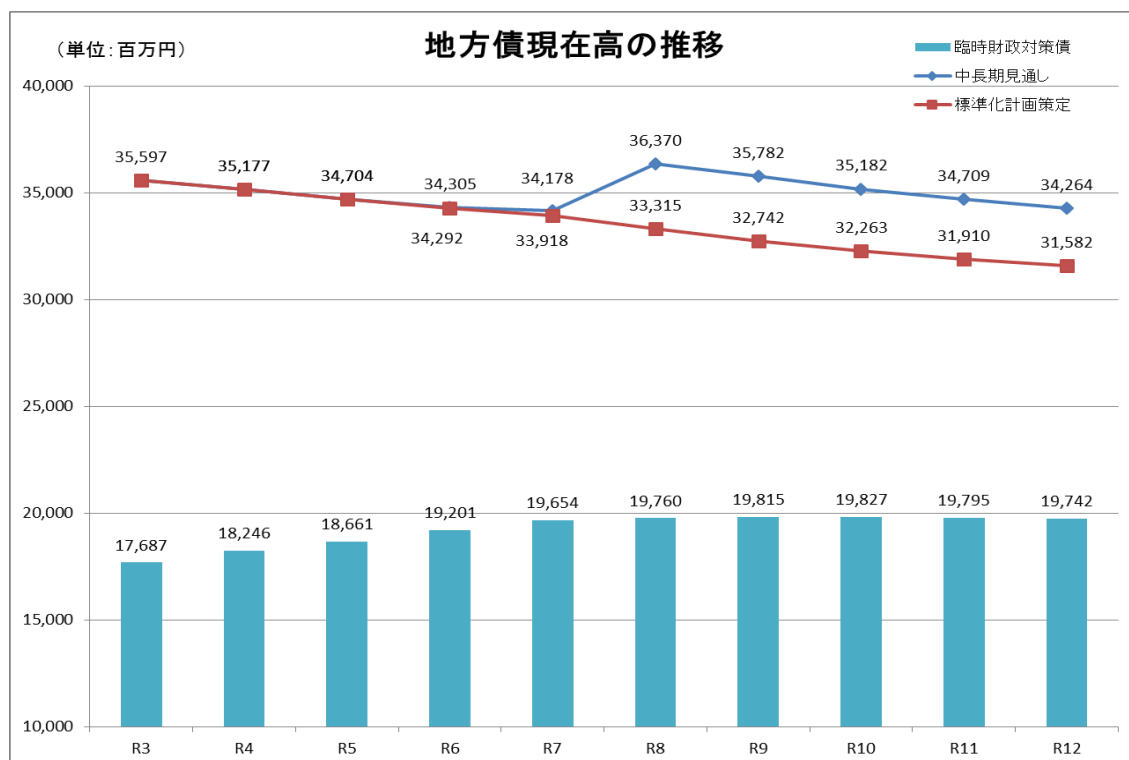
ただし、第2期財政標準化計画期間前期においては、市税や地方譲与税等の減収が想定されることから、必要最小限の範囲で4億円を超えることも可とします。

### 2 ストック改革（債務・資産改革）

#### (1) 地方債発行額の抑制

各年度における特例債を除く地方債発行額の上限額を10億円とし、これを標準とします。ただし、事業の選択と集中による効率的な実施を図るため、10年間の発行総額100億円を上限として、各年度の発行額を調整することとします。

なお、みどり台小学校建設事業に係る地方債の発行額については、その償還金について、後述のとおり財源対策を策定していることから、上限の対象から除外することとします。

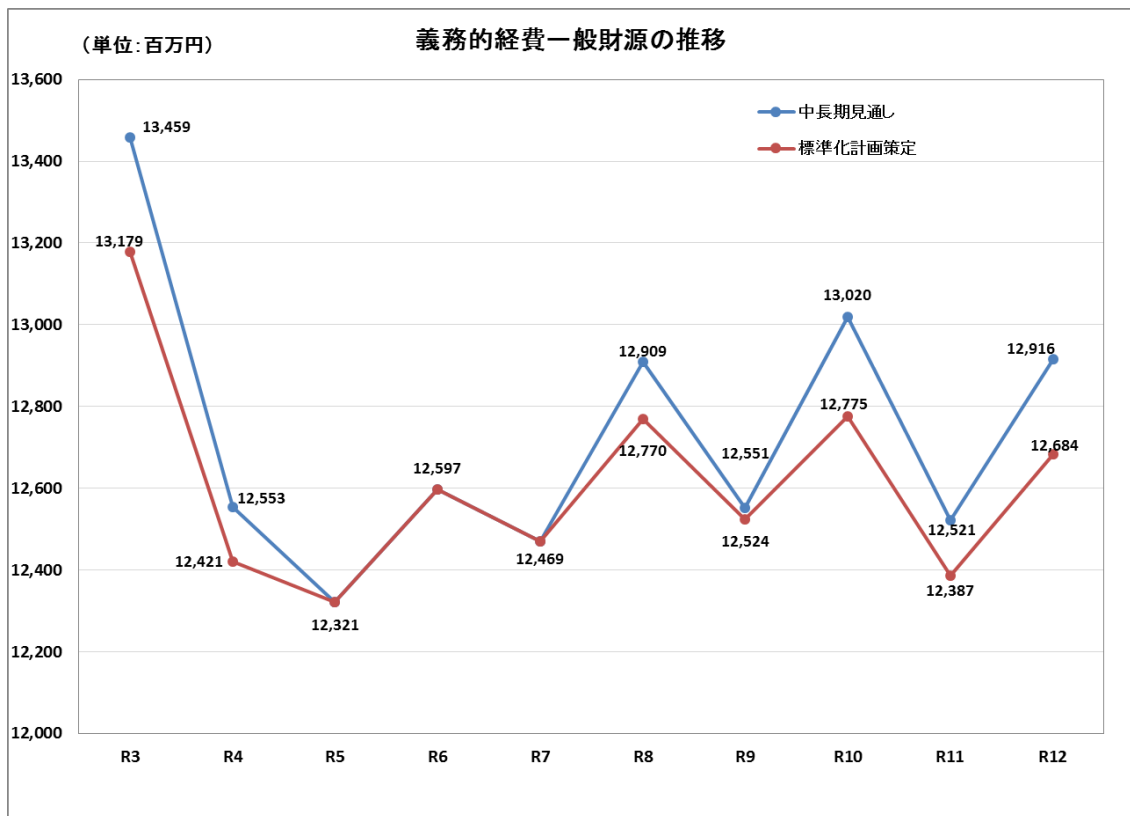


## (2) 適正な基金残高の確保

財政運営上、主要となる「財政調整基金」、「減債基金」、「公共施設整備基金」、「職員退職手当基金」の4基金について、設定した目標値を踏まえ、長期的な積立てと取崩しを計画します。また、このほかの基金についても、特定の目的に沿った適正な運用に努めます。

## 3 義務的経費への影響

人件費及び扶助費については、年々増加する見通しとなっていますが、各年度の職員退職手当のうち3億円を超過する部分に基金を取り崩して対応することで人件費の一般財源を圧縮することや、地方債発行額の抑制により公債費を減少させることで、義務的経費全体の増加幅の抑制を図ります。これにより、財政の硬直化を抑制し、事業実施の自由度を確保するよう努めることとします。



## 4 公共施設等の管理

千歳市公共施設等総合管理計画については見直しに着手し、前記の個別施設計画の内容や施設の統合・廃止について整理したうえで、総合管理計画に反映させます。

公共施設の増加は、将来的な維持管理費の増加につながり、財政収支バランスを悪化させることになるため、新規の公共施設の整備については、事業の必要性・優先度の検証や事業費の精査など全体調整を行ったうえで必要最小限とし、補助金・交付金などの財源の確保、公共施設整備基金の活用などにより、可能な限り一般財源の圧縮を図ります。

## 5 大型事業実施に伴う財源対策

### (1) みどり台小学校建設事業

令和2年度以降、17億円程度の起債償還金の負担が生じる見込みであり、これに対応するため、第2期財政標準化計画における財源対策を前倒し、令和2年度から、財政調整基金を財源として、毎年度1億円を減債基金に積み立て、令和3年度以降、同基金を取り崩して充当します。

### (2) 広域焼却処理施設建設事業

令和2年度以降、36億円程度の負担が生じる見込みであり、これに対応するため、第2期財政標準化計画における財源対策を前倒し、令和2年度から、財政調整基金を財源として、毎年度2億円を公共施設整備基金に積み立て、令和2年度以降、同基金を取り崩して充当します。

### (3) その他の大型事業

今後、財源対策の必要性が見込まれる新規の大型事業や、既存公共施設の老朽化対策のための大規模改修等にも備える必要があるため、公共施設整備基金に一定額を積み立てます。

これらの財源対策について、財政収支安定化期間と位置付ける計画期間前期においては、歳入予算の減少も想定されることから、歳入歳出予算の収支をみながら可能な限り積立てを実施することとします。

## 6 その他の取組

### (1) 公共施設使用料の定期的な見直し

適正な受益者負担の原則を維持するため、経済状況や市民生活に配慮したうえで、実施時期などを検討し、引き続き公共施設等の使用料の見直しを行います。

### (2) 補助金等の見直し

財政健全化対策期間に補助金等の見直し基準を作成し、補助金等の適正化に向けた全般的な見直しを検討しましたが、国や道における補助金の削減、リーマンショックや新型コロナウイルス感染症による経済危機への対応等、景気動向や市民生活に配慮するため、これまで抜本的な見直しを見送っており、引き続き、実績報告や予算編成時などにおいて、個々の補助金の適正化を図るとともに、景気動向や経済情勢を見極めながら見直しについても検討します。

### (3) 民間委託等の推進

財政健全化対策以来、指定管理者制度の導入、民間委託を推進してきましたが、歳出の効率化のために、今後も継続して業務の民間委託などを進めます。

**(4) 保有資産の処分**

利用予定や活用計画がない市有普通財産については、歳入予算の確保を図るため、今後も積極的に売払いを進めます。

**(5) 財政情報の積極的な公表**

今後も、財政運営の透明性を確保し、市民からの信頼を向上させるため、より分かりやすい財政情報の提供を積極的に行います。



