公立大学法人公立千歳科学技術大学第2期中期目標

(前文)

公立千歳科学技術大学のミッション・ビジョン

公立千歳科学技術大学は、平成10年4月に「公設民営」方式によって設置された私学の千歳科学技術大学を母体としており、その理念は人格に優れ、次代の日本を担う自立心と人間力に満ちた社会人を育成し、優れた技術者を輩出するとともに、学術・技術の振興に努めることを目的にしていた。

平成31年4月に公立化した際には、科学技術を中心に人類の繁栄と技術革新への対応という観点から、未知へ挑戦する研究や豊かな人間性を備えた有能な人材を育成することを大学設置の趣旨とし、次の2つの理念を掲げた。

- ・公立千歳科学技術大学は、理工学分野をはじめとする幅広い教育と研究を通して、高い知性とすぐれた人格を有する世に有為なる人材を育成するとともに、学術・産業の振興に貢献する。
- ・公立千歳科学技術大学は、知の拠点として大学が有する人材と知恵を社会に 提供し、地域との共生を通して、社会とともに発展する大学を目指す。

このように、公立千歳科学技術大学は、千歳市における知の拠点として、将来にわたって地域と共生し、産業経済の発展に寄与することが重要な目的となっている。

近年では、デジタル化等の社会の変化に伴い、公立大学を取り巻く課題や期待される地域貢献の形態も変化している。特に、地域課題や分野横断的領域に対応できる人材育成や、産学官連携によるグローバルな研究活動の活性化が期待されており、その中で、千歳市を中核とした地域の政策課題に対する公立千歳科学技術大学の知見とのマッチングや、高度DX・GX 1人材及び次世代半導体人材などの専門性を有する人材の育成が急務となっている。

また、国際空港を有し、大規模な国家プロジェクトが進められている千歳市との連携強化は、国際社会における課題にも密接に関係しており、グローバルな視点による貢献が必要である。これらの背景により、公立千歳科学技術大学は世界に向けて発展している地域社会に貢献する「グローバルで先進性の高い理工系大学」になることを基本的なミッション・ビジョンとする。

1 DX・GX:デジタルトランスフォーメーション・グリーントランスフォーメーションの略称。

第2期 中期計画

公立大学法人公立千歳科学技術大学 第2期中期計画

公立大学法人公立千歳科学技術大学(以下「本学」という。)は、平成31年4月、公立大学として経営形態を変更し、新たな教育改革、地域貢献、大学改革の断行を目標に、教育研究等の質の向上、研究地域社会との連携・協力、国際交流、業務運営の改善及び効率化、財務内容の改善、自己点検、評価及び情報公開、その他業務運営を掲げた第1期中期計画の実現に、鋭意取り組んできた。

この間、新型コロナウイルス感染症の流行に伴う授業のオンライン化や学生への緊急生活支援、情報系の基盤教育や新たな教育方法の実践の場となる情報棟の新設、文部科学省認定の「数理・データサイエンス・AI教育プログラム」の導入、デジタル・グリーン等の成長分野を牽引する人材育成のための「大学・高専機能強化支援事業」への申請・採択など、社会の変化や趨勢に合致した教育の実践、さらには先駆的かつ高度な教育研究環境の創出・整備なども行った。

このように、第1期中期計画における各種取組や計画期間中の諸活動は、本学が公立大学として運営していくための確固たる基礎を築き上げることとなり、また経営形態変更の効果を最大限に発揮・具現化するものとなった。

今後も、本学が掲げる2つの理念の追求と実現に邁進し、また、公立大学法人公立千歳科学技術大学定款の第1条に定める目的(この公立大学法人は、大学を設置し、及び管理することにより、科学技術分野における教育と研究を通して広く世に有為なる人材を育成するとともに、知の拠点として地域と共生し、もって産業経済の発展と人類の幸福に寄与することを目的とする。)を達成するためには、DXやGXなどの科学技術の変革に対応する新たな人材育成や、地域の発展・環境の変化に即応した教育・研究力の向上、さらには、それらの礎となる経営力や財務体制の強化が求められる。

その一方、令和9年度から18歳人口の急激な減少が始まり、令和20年度には90万人、令和23年度には80万人、令和25年度には70万人を割り込み、大学進学希望者数よりも大学の総定員数の方が大幅に上回る時代が到来する。

このため、第2期中期計画では18歳人口減少の影響を極限まで低下させることを目的に、公立大学としての機能の拡充や強化を最優先に取り組み、そして社会から高い評価を受ける教育研究の体制や実績を早期に形成するためにも、国内外の関係機関との連携・協力を強力に推し進めることとする。このほか、

第2期 中期計画

第2期中期目標策定の基本的考え方

我が国における大学の役割は、多様かつ複雑化している。また、少子化が進み、18歳人口が今後大きく減少することが見込まれる中、理工系分野での技術革新が日々進み、特に、情報科学や半導体工学の分野において、他の国に比べ研究開発や人材育成が遅れているため、国主導で、高度DX・GX社会の実現や次世代半導体産業の育成が積極的に進められ、千歳市とその周辺地域においても、その方針のもと、様々な事業が進められている。

公立千歳科学技術大学は、大学としての基本的な機能を継続・拡充するため、第1期中期目標で実施した基本事項を引き続き継続するとともに、第2期中期目標においては、公立大学としての重要な責務として、「質の高い教育の実践」、「国際レベルの研究力」、「千歳市との連携による地域の発展」の3つを大きな柱として掲げる。第1期中期目標において重点的に述べられていた国際性の涵養は、それら3つの柱すべてに浸透すべき課題とし、次のとおり、第2期中期目標を定める。

- 1 中期目標の期間及び教育研究上の基本組織
- (1) 中期目標の期間

令和7年(2025年)4月1日から令和13年(2031年)3月31日 まで

(2) 教育研究上の基本組織

ア 学部

学 部	学 科
	応用化学生物学科
理工学部	電子光工学科
	情報システム工学科

イ 大学院

研究科	専 攻	課程
理工学研究科	理工学 重功	博士前期課程
连上子\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	垤 上子等以	博士後期課程

- 2 国際性を有する教育の質の向上に関する目標
- (1) 学部教育の体制の見直しに関する目標

ガバナンスコードの達成に向けた経営・財務の体制強化の実現にも注力し、地域社会の発展や時代の要請、科学技術の振興に寄与・貢献する大学を目指す。

- 1 中期期間及び教育研究上の基本組織
- (1)中期計画の期間

令和7年(2025年)4月1日から令和13年(2031年)3月31日まで

(2)教育研究上の基本組織

ア 学部

学 部	学 科
	応用化学生物学科
理工学部	電子光工学科
	情報システム工学科

イ 大学院

研究科	専 攻	課程	
		排上共生错日	GX コース
理工学研究科理工学専攻		博士前期課程	DX コース
		博士後期課程	

2 国際性を有する教育の質の向上に関する目標を達成するための措置 (1)学部教育の体制の見直しに関する目標を達成するための措置

我が国及び地域社会、さらには国際社会の変化に応じて、必要とされる 人材を育成するため、柔軟かつ機動的に教育プログラムや教育研究組織の改 編・整備を推進する。

特に、情報科学や半導体工学の分野における人材育成が急務とされる中、学習者の主体性を尊重する新しい形の学部教育の必要性も踏まえ、社会の要請に速やかに適応できる柔軟性のある教育組織を構築する。

(2) 教育の質の向上と人材育成に関する目標

ア 学生の確保に関する目標

アドミッション・ポリシー(入学者受入方針) を明確に定め、多面的な評価による入試の推進と国の入試制度改革への対応を行うとともに、受験生の利便性への配慮など、受験環境の改善を進め、意欲ある学生の確保に努める。

また、大学院では、他の高等教育機関からの受入れや、留学生や社会人等、多様な人材の受入れを実現する。

イ 教育に関する目標

(ア) 学部教育に関する目標

学士課程では、学修者本位の教育を意識したカリキュラム及び授業方法の 見直しを行い、主体的に自ら学びたいことを学べる教育環境の実現を図る中で、幅広い基礎的学力と共通基盤となる数理情報系スキルを修得し、専門分野における融合的な理工学の知識と実践的な技術を身に付けた人材を育成する。

第2期 中期計画

ア 高度 DX・GX 分野などにおける人材育成を、効果的に実現できる教育 プログラムを検討し、柔軟に実施できる教育研究組織の体制整備、新た なカリキュラム及び有効な学生支援プログラムの提供を行う。

指標	目標値等	達成時期
学部の改組(「学科」「専攻」「コース」など)	1 回	令和 9 年度
新規の教育プログラムの提供数	1件	令和 9 年度

(2)教育の質向上と人材育成に関する目標を達成するための措置

ア 国の入試制度改革に対応するアドミッション・ポリシー(入学者受入 方針)に準拠した多面的な評価による入試や受験環境の改善を行う。特 に大学院では、高等専門学校の専攻科なども含めた国内外の各機関から の受入れについて、適切に対応できる入試制度を構築する。

指標	目標値等	達成時期
多面的な評価を行う入試(新規・変 更)実施件数(学部)	1件	計画期間中
新たな入試(新規・変更)の実施件 数(大学院)	1件	令和9年度

イ 教育に関する目標を達成するための措置 学部教育に関する目標を達成するための措置

-1 教育内容の質保証を実施するため、カリキュラムポリシー及びディプロマポリシーの評価・検証を行い、必要に応じて改訂を行う。

指標	目標値等	達成時期
カリキュラムポリシー・ディプロマ ポリシーの評価・検証の実施回数	2 🛽	計画期間中

-2 数理情報系スキルを修得し、専門分野における融合的な理工学の知識と実践的な技術を獲得するためのカリキュラム体系を示すカリキュラムマップを作成し、学生に公開する。

指標	目標値等	達成時期
新たなカリキュラムマップの作成回数	1 回	計画期間中

-3 教学 R を適切に活用し、情報公開を行いつつ、カリキュラム・授業方法等の改善を図る。

第2期 中期計画

指標 目標値等 達成時期 カリキュラム・授業方法等の改善の 実施回数 計画期間中

(イ) 大学院教育に関する目標

前期課程では、必要な研究能力を備えた研究者養成の第一段階として、理工学の専門分野における知識と幅広いスキルを身に付け、科学技術の課題解決に対する意識を持ち、必要とされる実践的な能力を備えた人材を養成する。

後期課程では、専門分野における先端的な研究開発活動の経験を十分に積み、研究開発機関等において柔軟性をもって先導的な役割を果たせる人材の育成を目指す。

大学院教育に関する目標を達成するための措置

-1 大学院定員を拡充し、コース制の導入による高度 DX・GX 専門課程を構築し、多様な学生の受入れを実施する。

指標	目標値等	達成時期
入学定員の増加数(前期課程)	40 人	令和7年度
導入するコース数(前期課程)	2コース	令和7年度

-2 高度 DX・GX 人材の育成を効果的に実施するため、カリキュラムポリシー及びディプロマポリシーの評価・検証を行い、必要に応じて改訂を行う。また、両ポリシーに準拠した大学院カリキュラムの改定を実施する。

指標	目標値等	達成時期
カリキュラムポリシー・ディプロマ ポリシーの評価・検証の実施回数	1 回	計画期間中
カリキュラム改定の回数	1 回	計画期間中

-3 研究開発における指導的な立場に成り得る人材育成を推進するため、充実した RA・TA 及び留学生に対するチューター制度を導入し、大学院生への修学支援を行う。

指標	目標値等	達成時期
修学支援の制度数	2 件	計画期間中

(3) 国際性の涵養に関する目標

ア 学部生の国際性に関する目標

理工学部においては、学生の海外派遣を行い、多様性のある国際社会への理解を深め、社会貢献に資する人材の育成を進める。

イ 大学院生の国際性に関する目標

理工学専攻においては、学生の海外派遣の拡大や優秀な留学生の獲得 等により、異なる価値観に触れ、国際感覚を持った人材を養成する。 (3)国際性の涵養に関する目標を達成するための措置

ア 学部生の国際性に関する目標を達成するための措置

国外大学への留学・研修・インターンシップ並びに留学生の受入 れを支援する組織を立ち上げる。

指 標	目標値等	達成時期
海外への留学生派遣や留学生の受 入れを支援する専属組織の整備数	2 組織	令和9年度

- イ 大学院生の国際性に関する目標を達成するための措置
 - -1 国際性の涵養を図るため、学生の海外派遣や連携協定を締結している海外大学等の留学生を受け入れる。

	T
第 2 期 中期目標	第2期 中期計画
	指標目標值等達成時期
	海外への留学生派遣や留学生の受 入れを支援する専属組織の整備数 2 組織 令和 9 年度
	【再掲】
	-2 英語によるコミュニケーションやプレゼンテーション能力の向.
	を図るため、英語の講義を主体としたグローバルカレッジ(海外提携
	大学と連携するなどして実施する講義)を企画・実施する。
	指標 目標値等 達成時期
	グローバルカレッジの実施回数 1回 毎年度
	-3 留学生に対する支援として、充実した RA・TA 及び留学生に対
	るチューター制度を導入し、大学院生において、異なる価値観に触
	れ、国際感覚を持った人材の養成を目指す。
	指標 目標値等 達成時期
	修学支援の制度数【再掲】 2件 計画期間中
3 グローバル連携に基づく研究力の向上に関する目標 (1) 研究活動の推進に関する目標 応用化学、環境・生物工学、電気電子工学、情報工学、ソフトウェア工 学等の各領域において、研究実績が豊富な教員の確保及び若手研究者の育 成を行うとともに、異分野連携に基づく、多様な研究テーマの発掘や国内 外の研究機関・大学・企業等との共同研究の推進、科学研究費助成事業等 の競争的外部資金の獲得に取り組み、研究活動の向上を目指す。	3 グローバル連携に基づく研究力の向上に関する目標を達成するための措置 (1)研究活動の推進に関する目標を達成するための措置 ア 各種専門領域において、グローバル連携を推進できる豊富な研究実績 を有する教員を採用する。
	指標目標值等達成時期
	優れた研究業績を有する教員の採用 5人 計画期間中
	イ 学内研究プロジェクトの設定など、学長のリーダーシップの下に研究 費の配分を可能とする制度設計を行い、実施する。
	指標目標値等達成時期
	教員特別研究費を配分する研究の件数 10 件 毎年度
	ウ 国際的に活躍できる若手研究者の育成プログラムを実施するととも
	に、先端科学技術に従事している研究者による講演会、セミナーを企 画・実施する。
	過・実施する。 指標
	国際共同研究及び国際会議の主催・ 共催に関する支援の件数 毎年度

第2期 中期目標			
기 전체 기 제기대개	講演会、セミナーの開催回数 4回 毎年度		
	エ 科研費申請率(専門科目担当教員)100%を目指すとともに、共同研究		
	や受託研究、委任経理金の実績向上を図る。		
	指標目標値等達成時期		
	科研費申請率 100% 計画期間中		
	競争的資金採択率向上セミナーの実 施回数 毎年度		
	共同研究等の外部資金等の獲得件数 30 件 毎年度		
(2) 半導体に関する研究・連携に関する目標 社会の要請や世界の動向を見極めながら、様々な研究機関・大学・企業 等と連携して、次世代半導体及びそれに関連する次世代技術に関する研究 活動を中核にした研究拠点となることを目指す。	(2)半導体に関する研究・連携に関する目標を達成するための措置 ア 次世代半導体に関する国際企業との共同研究を実施するための体制を構築し、共同・受託研究、開発支援を行う。		
万割を千核にひた別元] 歴点となるととを自由す。 	指標 目標値等 達成時期 2000 による 世界 2017 の 開発		
	CSR による共同・受託研究、開発支 援の件数 毎年度		
	イ ナノテクノロジー分野における最先端機器分析技術を用いた研究・開		
	発体制の整備・拡充を行い、共同・受託研究、開発支援を実施する。 指 標 目標値等 達成時期		
	+ /=// /ロジー / 取におけるサ		
	同・受託研究、開発支援の件数 5 件 毎年度		
	ウ 産学官連携の共同・受託研究、開発支援を推進するほか、企業ととも に競争的資金の共同申請も行う。		
	指標目標值等達成時期等		
	PWC との連携による共同・受託研 究、開発支援及び競争的資金の共同 10 件 毎年度 申請の件数		
(3) 国際連携の活性化に関する目標 海外大学との連携に基づいた共同研究による研究力の活性化や、国際会 議の共催などによる大学のプレゼンスの向上を図るため、共同研究先への	(3)国際連携の活性化に関する目標を達成するための措置 ア 国外の提携・協力先機関(大学を含む)を増やすとともに、国際会議 の主催・共催・協賛事業や国際共同研究を実施する。 指 標 目標値等 達成時期		
教員・学生・研究員の派遣や、教員・学生・研究員の受入れなどを通した 国際的なレベルでの研究者ネットワークの構築のほか、権威のある国際学	国外の提携・協力先機関の数(大学 20 機関 計画期間中 含む)		

第2期 中期目標	第2期 中期計画	
会等における論文誌掲載や国際会議における発表など、国際レベルの研究 力向上を目指す。	国際共同研究及び国際会議の主催・ 共催に関する支援の件数【再掲】 毎年度	
	イ 共同研究先への教員・学生・研究員の派遣や、教員・学生・研究員	ĺΦ
	受入れなどを通した国際的なレベルでの研究者ネットワークの構築を	巡
	<u> </u>	
	指標目標值等達成時期	
	共同研究先への教員・学生・研究員 の派遣及び受入れの人数 5 人 計画期間中	
	研究活動の国際化、オープン化に伴 う研究インテグリティの確保に係る 2 件 計画期間中 取組件数	
	ウ 権威のある国際学会等における論文掲載や研究発表を実施する。	
	指標目標値等達成時期	
	学生・若手教員に対する、国際学会 等での論文誌掲載及び国際会議に 60 件 計画期間中 おける発表の支援件数	
4 国際色豊かな地域貢献の推進に関する目標 (1) 地域社会との共創に関する目標 研究成果を活用して、地域産業の生産性向上や雇用創出の支援を行う。 また、地域の課題解決のために、千歳市や地域産業を支援するほか、国際	4 国際色豊かな地域貢献の推進に関する目標を達成するための措置 (1)地域社会との共創に関する目標を達成するための措置 ア 地域産業の生産性向上や雇用創出に関する支援、さらには SNC ちと構想を実質的に推進するため、千歳市・企業等との情報交流会の開催等を行う。	
フォーラム・セミナー等を通して、地域の国際化を推進する。	指標目標值等達成時期	
	情報交流会の開催数 4回 毎年度	
	イ 地域における研究・教育活動の推進を図るとともに、市内の企業や国体との連携・支援を通じて、SNC ちとせ構想の共同研究を進める。	<u>4</u>
	指標 目標値等 達成時期等	
	地域における研究・教育活動の実施回数 10回 毎年度	
	市内の企業等への研究開発支援の件数 3件 計画期間中	
	地域連携センター等で対応する技術的 相談の件数 毎年度	

第2期 中期計画

ウ 千歳市の国際化を支援するため、国際フォーラムやセミナー等を開催する。

指標	目標値等	達成時期
国際フォーラムやセミナー等の開催 回数	10 回	計画期間中

(2) 地域社会の人材育成に関する目標

小中学校・高校との連携や異分野領域も含めた多様な高等教育機関との連携を図り、地域社会の人材育成に取り組み、すべての世代に対する高い教育の実現を支援する。特に、情報科学分野を含む理系教員の育成やリカレント教育²、リスキリング教育³などの実践的な教育プログラムの開発を行う。

- 2 リカレント教育:学校教育から離れた後も、必要な時に学び直し、仕事と教育を繰り返していくこと。
- 3 リスキリング教育:技術革 新やビジネスモデルの変化に対応するため、新しい知識やスキルを学ぶこと。

(2)地域社会の人材育成に関する目標を達成するための措置

ア 地域における初等・中等・高等教育機関との連携強化を推進し、技術 講演、公開講座、出前講義などによる人材育成の支援活動を行う。

指標	目標値等	達成時期
技術講演、公開講座、出前講義など	3 🗇	毎年度
の開催回数	ОП	4-1X

イ 本学の学生に対し、数学、理科及び情報の教員育成を図り、地域の教育機関等に輩出する。また、理系教員へのリスキリング教育も実施し、地域の要請に合った教員のスキルアップを実施する。

指標	目標値等	達成時期
教職課程(数学、理科及び情報)の修 了者数	24 人	計画期間中
教員(数学、理科及び情報)へのリス キリング教育の実施件数	1 件	毎年度

ウ 地域社会の要請に合致したリカレント教育、リスキリング教育のプログラム設計及び開発を行う。

指標	目標値等	達成時期
社会人や市民向けのリカレント教育、リスキリング教育に関するプログラムの設計・開発の件数	2件	計画期間中

5 学生及び卒業生への支援に関する目標

学生への支援として、学生が安心かつ充実した学生生活を送るため、心身の 健康支援や課外活動の取組支援などのほか、千歳市内の企業を含め、幅広い分 野における企業でのインターンシップの拡大やキャリア教育を強化し、ミスマ ッチのない進路選択を可能にする。また、卒業生に対しては、同窓会活動など 5 学生及び卒業生への支援に関する目標を達成するための措置 ア 学生への健康支援や課外活動の取組支援などを行い、充実した学生生 活環境の創出・充実を図る。

構 標	目標値等	達成時期
学生への健康支援や課外活動の取組 支援の件数	2件	毎年度

第2期 中期目標のネットワークを活性化させ、在学中に築いた同窓生同士や教員、公立千歳科学技術大学、千歳市との絆を強めることを目的にした支援を行う。

- 中期目標 第2期 中期計画
 - イ 幅広い分野における企業等でのインターンシップを拡大する。

指標	目標値等	達成時期
インターンシップの受入れ事業所数	60 件	計画期間中

ウ アントレプレナーシップ教育(起業や新規事業を立ち上げる精神や志向に関する教育)を進め、起業マインドを持った学生の育成・支援を図る。

指標	目標値等	達成時期
セミナー・講演会の開催回数	2 回	毎年度

エ 学部生及び大学院生が希望するキャリアパスを実現できるための支援 を行う。

指標	目標値等	達成時期
就職率	100% (近似值)	毎年度
キャリア教育の実施件数	5 件	毎年度

オ 同窓会の組織強化の支援を行うとともに、ICT(Information Communication Technology) などのデジタル技術を活用した同窓会の活性化を支援する。

指標	目標値等	達成時期
同窓会の組織強化を図るための支 援件数	2件	計画期間中
デジタル技術を活用した同窓会の 活性化を図るための支援件数	2件	計画期間中

- 6 業務運営の改善・効率化及び経営体制の構築に関する目標
- (1) 業務運営の改善及び効率化に関する目標
- ニューノーマルな社会の転換期において、大学業務の継続性の確保と変革への対応を可能にするため、デジタル化の推進等、業務運営の効率化及び機能の高度化を推進する一方、組織の改編・拡充を行う。また、大学内部の限りある人的資源を有効かつ効率的、また戦略的に活用するため、教職協働による業務運営の維持・強化を図るとともに、高度な知識・能力を備えた人材育成を目指す。
- 6 業務運営の改善・効率化及び経営体制の構築に関する目標を達成するため の措置
- (1)業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置 ア 情報システムの導入やデジタル化の活用を図り、業務の効率化や迅速 化、高度化を進める。

指 標	目標值等	達成時期
機能向上を図るための情報システム の導入及びデジタル化活用の件数	8件	計画期間中

第 2 期 中期目標	第2期 中期計画
カレガJ 「T'がJ口1ボ	DX 人材の育成・養成を目的とする教 間 毎年度 毎年度
	イ 業務及び組織の見直しを行い、本学のミッションやビジョンの達成 及び大学間の競争領域などのコア業務への人的資源の投入・集中を図 る。
	指標 目標値等 達成時期
	新規教員(基幹教員やクロスアポイ ントによる教員を含む)の採用人数 5 人 令和 9 年度 (純増分)
	事務職員の増員 3人 令和9年度
	ウ 教職協働による組織体制を維持・強化するとともに、人事評価制度 の検証・見直しを適宜行い、教職員の意識改革や職務遂行能力の向上 に取り組む。
	指標目標值等達成時期
	教職協働による各種センター会議 の開催及び打合せ等の実施回数 毎年度
	女性管理職等(学科長、正・副セン ター長、教授、課長以上)の配置数 2 倍 (令和6年 度比)
	人事評価の実施回数 教員 1 回 職員 2 回 毎年度
	意識改革や職務遂行能力の向上を 図る SD 研修・FD 研修の開催回数 毎年度
	エ 「(会議等をとりまとめる)アジェンダ・プランナー」や「ポリシ ー・メーカー(政策等の立案)」、「アドミニストレーター(管理・監
	督)」等として活躍できる教職員を育成、能力開発等に取り組む。
	指標目標値等達成時期
	職員の研修参加、派遣、人事交流 等の実施回数 年年度 毎年度
	職員のキャリアアップに繋がる支 援制度の創設・拡大件数 計画期間中
(2) 経営体制の構築に関する目標	(2)経営体制の構築に関する目標を達成するための措置

	00 o HDt_ HD + l ==
第2期 中期目標 公立千歳科学技術大学が有する教育、研究、地域及び社会貢献の各機能を	第2期 中期計画 ア 理事長(学長)が経営方針を明らかにした上で、リーダーシップを
はない。 最大限に発揮できる大学運営を行うため、理事長(学長)のリーダーシッ	発揮する体制を維持・強化し、自律的かつ戦略的な大学運営を行う。
プによる迅速かつ的確な意思決定を可能にする経営体制等を構築する。	指標目標值等達成時期
	理事長(学長)による所信表明の 回数 2回 計画期間中
	学内理事会の開催回数 10回 毎年度
	学長企画室会議の開催回数 4回 毎年度
	イ 理事長(学長)による意思決定や業務執行の迅速化及び最適化を実 現するため、重要事項の検討・決定をサポートする体制を構築・保持 する。
	指標目標值等達成時期
	企画会議の開催回数 10回 毎年度
	学長を補佐する教員の配置人数 2人 毎年度
	ウ 経営や業務運営に不可欠な理事長(学長)のガバナンスに対し、牽 制機能を発揮するシステムを構築し、適正な大学運営を行う。
	指標 目標値等 達成時期
	理事長選考委員会による理事長(学 長)へのモニタリングの実施回数 11画期間中
	理事長選考委員会による理事長(学 長)の解任に関する手続き及び公表 2 規程 計画期間中 手順に関する規程等の整備数
	エ 大学経営の重要事項について、幅広い意見や知見を積極的に反映させ、機能的な審議を行う体制を維持するとともに、その体制を適宜検証し、経営の適正化及び公益性を確保する。
	指標目標値等達成時期
	外部委員を配置した理事会・経営審 議会・教育研究審議会の開催回数 毎年度
7 財務及び監査に関する目標 (1) 財務に関する目標	7 財務及び監査に関する目標を達成するための措置 (1)財務に関する目標を達成するための措置

安定的な経営を維持し、収支構造の改善を図るため、科学研究費助成事業等の競争的外部資金の獲得に取り組む。また、千歳市の運営費交付金等が重要な財政基盤となっていることから、効率性・安定性・健全性に配慮した公益性の高い大学運営を行う。

(2) 監査体制に関する目標

監査等の体制を維持することはもとより、監事によるチェック機能を強化するなど、自律した内部統制システムの充実を図り、大学経営の安定性と健全性を保持する。

- 8 自己点検・評価及び情報の公開・提供に関する目標
- (1) 自己点検・評価に関する目標

本来行うべき教育・研究活動のみならず、地域や社会との連携・還元に配慮した活動を続けるため、法人及び大学による不断の改革、経営の改善及び教育・研究における質保証に取り組むとともに、外部機関による評価を受け、適正な大学運営を行う。

第2期 中期計画
アー自己収入の確保・拡大に取り組み、財務基盤の強化を図る

指標	目標値等	達成時期
受託研究費、受託事業、寄附金の 収入額の累計	800 百万 円	計画期間中
未利用地の活用件数 (有償貸付)	1 件	計画期間中

イ 戦略的かつ重点的な経費配分を行うとともに、経済・社会情勢の変化や教育研究の質保証の維持に対応した予算編成を行う(授業料等の検討を含む。)。

指標	目標値等	達成時期
予算編成方針における重点項目の 設定数	3 項目	毎年度
学生 1 人当たりの運営費交付金の 年度平均の予算要求額(令和6年 度価格に基づく設定)	1,000 千円	計画期間中

- (2)監査体制に関する目標を達成するための措置
 - ア 監査業務体制を維持するとともに、理事長(学長)や理事等による不 祥事や利益相反に対して、監事と連携した厳格なチェック体制を機能 させ、適正な執行を実現する。

指標	目標値等	達成時期
監事による理事長(学長)及び理事 の業務執行監査の回数	1 回	毎年度
内部監査室による定期・月例監査 の実施回数	14 回	毎年度

- 8 自己点検・評価及び情報の公開・提供に関する目標を達成するための 措置
- (1)自己点検・評価に関する目標を達成するための措置
 - ア 大学としての普遍的な活動及び地域や社会との連携に配慮した活動 の維持・向上、さらには大学改革や経営改善に取り組むために、法人 及び大学が各々自己点検・評価を行うとともに、大学機関別認証評価 も受審する。

第2期 中期目標	第2期	中期計画		
	指標	目標値等	達成時期	
	自己点検・評価委員会による点 検・評価の実施回数	2 回	計画期間中	
	大学機関別認証評価の受審及び評 価結果の公表回数	1 回	計画期間中	

(2) 情報の公開・提供に関する目標

市民や多様な機関・関係者からの支援に支えられているため、公正かつ 透明性の高い情報をステークホルダー ⁴に提供し、説明責任を果たすととも に、地域や社会との相互理解や調和を高めるための情報や、公立千歳科学技 術大学のブランドカ向上に資する情報を発信する。

4 ステークホルダー:組織に利害関係を持ち、影響を及ぼす個人や団体のこと。

9 その他の業務運営に関する目標

(1) リスクマネジメントに関する目標

公立千歳科学技術大学の知的価値を広く提供するとともに、その機能を 最大限に発揮して、社会の持続的発展に貢献しながら、多様な変化に対応し ていくため、大学特有のリスクに常時備える。

(2)情報の公開・提供に関する目標を達成するための措置

ア 地域や多様な機関・関係者からの理解と支持を得るため、法人・大 学運営の透明性確保と地域等への説明責任として、法令に基づく情報 の公開を行う。

指標	目標値等	達成時期
法定事項(中期計画、財務諸表 等)等の公表回数	1 回	毎年度

イ 地域の振興や課題の解決、教育機会の提供など、地域社会との信頼 構築や相互理解・調和に寄与する情報を提供する。

指標	目標値等	達成時期
地域社会との信頼構築を図る情報 の提供回数	60 回	毎年度

ウ 広報の活動効果の最大化を図るため、本学のイメージ、ブランド力の向上に役立つ情報を戦略的に発信する。

指 標	目標値等	達成時期
イメージ、ブランド力の向上を図	36 🗉	毎年度
る情報の提供回数		

- 9 その他の業務運営に関する目標を達成するための措置
- (1)リスクマネジメントに関する目標を達成するための措置

ア 本学が保有する資源や成果を社会に持続的に還元するため、大学特有のリスクを特定して対処するとともに、災害時においても大学業務を継続できる体制を整備する。

指 標	目標值等	達成時期
業務継続計画の策定及び改訂の件数	1 件	計画期間中

第2期 中期目標	第2期 中期計画
	業務継続計画に基づく訓練の実施回 1回/年(計 数 画策定後) 計画期間中
	リスク対応マニュアルの整備件数 2件 計画期間中
	イ 法令に基づく危機管理や衛生管理を適正に行うとともに、教職員や 学生などの人的被害、また施設や設備などの物的被害の未然防止及び 軽減化に取り組む。
	指標目標値等達成時期等
	化学物質等の保管に関する体制の強 化及び保管・利用状況の点検回数 1回 毎年度
	消防訓練の実施回数 2回 毎年度
	能向上やポリシーの見直しを行うとともに、教職員の知識の醸成を図る。
	指標 目標値等 達成時期
	公的機関の基準を用いた情報セ キュリティポリシーの確立・見 随時 計画期間中 直し件数
	情報セキュリティやポリシーに 関する研修会の開催回数 毎年度
(2) 法令遵守及びモラルの啓発に関する目標 社会に開かれ、また多様性のある社会に適応していくために、学生・教 職員はもとより、公立千歳科学技術大学の諸活動に関わるすべての関係者が 法令を遵守し、モラルを尊重する組織的な取組を進める。	(2)法令遵守及びモラルの啓蒙に関する目標を達成するための措置 ア 教職員に行動の変容を促し、組織・業務に対する更なる責任感を顧成するため、法令遵守や倫理感、自己規律を高める取組を行う。

第2期 中期目標	第2期 中期計画
	指標目標值等達成時期
	法律や社会問題・モラル等に関す る学生向けセミナーの開催回数 1回 毎年度
(3) 施設・設備の整備、更新等に関する目標 教育研究環境や学生ニーズの変化に対応できるキャンパスとして、新たな価値を生み出す共創拠点を形成するとともに、施設の改修・修繕や設備の更新等 を行い、機能の維持・向上を図る。	(3)施設・設備の整備、更新等に関する目標を達成するための措置 ア 企業や研究機関との協働及び高度な研究技術者の育成を図る共創拠点 を整備する。また、地域社会の動向を踏まえた人材育成に寄与する施設 を整備する。
	指標目標值等達成時期
	新大学院棟(DX 棟)の整備 1 件 令和 8 年度
	半導体人材育成施設の整備 1件 計画期間中
	イ 教育研究や学生活動の水準を維持・向上を図るため、老朽化した施設や設備の改修や更新等、並びに必要に応じて研究や実験授業のスペースの拡張等を行い、適切な維持管理と教育研究の環境改善を行う。 指標 標 目標値等 達成時期
	施設の改修・修繕の経費(長寿命 化計画に基づく対応分、令和 5 年 度価格に基づく設定) 130 百万 円/年 平均
	新大学院棟(DX 棟)の整備【再掲】 1 件 令和 8 年度
	半導体人材育成施設の整備【再 掲】 計画期間中
	10 その他 (1)第1期中期計画における取組を継続するための措置 ア 第1期中期計画における各種取組は継続することを基本にするが、特に重要な取組については、年度ごとに年度計画に定め、実行する。 11 予算(人件費を含む)、収支計画及び資金計画 第2期中期計画期間における予算等については、令和6年度の物価指数、為替レート等との差額を加減して計上しており、経済社会情勢の影響により

第2期 中期目標	第2期 中期	計画
N5 5 301 301 H IW	変更する。また、各事業年度の運営費交付金	
	程において再積算の上、決定される。	
	(1)予 算(令和7年4月1日から令和13年3月	31日)
		(単位:百万円)
	区分	金額
	収入	
	運営費交付金	7,186
	千歳市補助金	2,271
	自己収入	5,591
	授業料等収入	4,215
	その他収入	1,377
	受託研究費等収入	732
	寄附金収入	90
	計	15,869
	支出	
	業務費	12,837
	教育研究経費	4,784
	人件費	6,647
	一般管理費	1,436
	受託研究等経費	732
	施設設備整備事業費	2,131
	計	15,869
	注)各計数は、原則として表示単位未満	
	しないことがある。	
	(2) 収支計画(令和7年4月1日から令和13年3月	31日)
	<u></u>	(単位:百万円)
	区分	金額
	費用の部	

第 2 期 中期目標	第2期 中	期計画
	経常経費	13,109
	業務費	11,327
	教育研究経費	3,949
	受託研究等経費	732
	人件費	6,647
	一般管理費	1,436
	減価償却費	346
	収益の部	
	経常収益	12,841
	運営費交付金収益	7,186
	授業料収益	3,584
	入学金収益	505
	検定料収益	126
	受託研究等収益	732
	寄附金収益	90
	補助金等収益	541
	財務収益	6
	雑益	72
	純利益	268
	目的積立金取崩額	268
	総利益	0
	注)各計数は、原則として表示単位未	満四捨五入のため、合計等に一致
	しないことがある。	
	(3)資金計画(令和7年4月1日から令和13年3	
		(単位:百万円)
	区分	金 額
	資金支出	17,640
	業務活動による支出	15,369

第2期 中期目標	第2期 中期計画
	投資活動による支出 1,571
	財務活動による支出 700
	次期中期目標期間への繰越金 0
	資金収入 17,640
	業務活動による収入 13,598
	運営費交付金による収入 7,186
	補助金による収入 1,299
	授業料等及び入学検定料による収入 4,215
	受託研究等による収入 732
	寄附金による収入 90
	その他収入 78
	投資活動による収入 2,271
	財務活動による収入 0
	前中期目標期間からの繰越金 1,771
	注)各計数は、原則として表示単位未満四捨五入のため、合計等に一致しないことがある。
	12 短期借入金の限度額 (1) 限度額 8億円 (2) 想定される理由 災害や事故の発生等により、緊急に必要となる対策費として借り入 れることが想定する。
	13 出資等に係る不要財産の処分に関する計画なし
	14 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 なし
	15 剰余金の使途 決算において剰余金が発生した場合は、教育研究の質の向上、組織運

~~ ~ tho	~~m +m+1=
第2期 中期目標	第2期 中期計画
	営及び施設設備の改善に充てる。
	(a () 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	16 公立大学法人公立千歳科学技術大学の業務運営並びに財務及び会計に関す
	る規則で定める事項
	(1) 施設及び設備に関する計画
	ア DX 棟は、教育研究の高度化・多様化・国際化、さらには地域貢献や新
	産業創出などの推進・拡大を図るため、大学院拡充(文科省採択事業)に伴
	う学生(高度情報人材など)及び大学院専任教員の増加に対応する研究室
	(学生研究室・教員個室)を整備するとともに、企業・研究者などとの様々ないませればない。
	な連携協働を行う共創拠点となる施設(イノベーション・コモンズ)として
	整備する。また、半導体製造に関連する電気電子技術等の実験実習施設 (学部生用)を整備することにより、地域で集積が進む半導体関連産業への
	(字部主用)を登備することにより、地域で集積が進む十等体質連進業への人材輩出に寄与するとともに、集積が図られた半導体関連企業で活動す
	る人材のリスキリングの場として、 さらには、 材料素材や半導体関連物
	質などに関連する環境科学分野などの人材育成の場を形成し、本学にお
	ける教育の質の向上と地域貢献の拡大を図るために必要となる施設整備
	で計画する。
	イ 既存の校舎及び施設設備について、インフラ長寿命化計画に基づく老
	析度や故障頻度等に応じて、必要な整備を計画的に実施する。また、教
	育研究の推進及び学生サービスの維持向上に必要な施設設備(研究機器の
	更新や設備のリプレイスなど)も整備する。具体的な整備内容は各事業年
	度の予算編成過程において、必要性や緊急度等により決定する。
	計 画 予定額 財 源
	文部科学名補助全
	新大学院棟(DX 棟)の整備 10 億円 大島市神助金
	町方校全 施設設借口係る取
	用教員の研究室整備等
	第 2 期中期計画期間における予算等については、令和 6 年度の物価指
	第 2 期中期計画期間にのけるで算寺については、安和 6 年度の初価指数、為替レート等との差額を加減して計上しており、経済社会情勢の
	数、為省レート寺との左領を加減して訂工してのり、経済社会情勢の影響により変更する。また、各事業年度の施設整備事業費について
	が音によりを足する。また、音争業年度の爬設整備争業員に プロ C は、予算編成過程において精査の上、決定される。
	16、「子間以及型性に切りして自旦ソエ、人人にこれる。

第2期 中期目標	第2期 中期計画
	(2) 人事に関する計画 ア 教員及び職員の採用は原則公募制とし、幅広く優秀な人材を確保する。 イ 教員については、大学院機能拡充に対応するため、専任教員の定数を 5人増やす。 ウ 職員については、大学院博士前期課程の入学定員増や国際化の取組に 対応するため、専任職員の定数を3人増やす。
	(3) 中期目標の期間を超える債務負担 (仮称)大学院DX棟建設に係る設計業務委託料の支払のうち、前回の中期 計画期間を超える債務負担行為の限度額は次のとおりである。 令和7年度 34,391,000円
	(4) 積立金の使途 特になし ただし、第1期中期目標期間の最終事業年度において、千歳市長から 経営努力認定を受け次期計画期間の財源に充てることが承認された金額 については、目的積立金として教育研究の質の向上、組織運営及び施設 設備の改善に充てる。また、地方独立行政法人会計基準改正に伴い、第 1期中期目標期間中において、第2期中期目標期間に繰越す固定資産の減 価償却費相当に要する費用については、積立金として計上する。
	(5) その他法人の業務運営に関し必要な事項 なし