

# 市場経営戦略検討会における検討内容及び意見について

## 1 検討会メンバー

区分	氏名	所属及び役職	備考
(青果部門) 卸業者	野澤 亨 介	丸一苫小牧中央青果(株) 代表取締役社長	座長
(青果部門) 卸業者	高 木 博	丸一苫小牧中央青果(株) 千歳支店 取締役部長	
(水産部門) 卸業者	石 川 雅 人	(株) 恵千フーズ 代表取締役社長	副座長
(水産部門) 卸業者	石 川 秀 人	(株) 恵千フーズ 水産部 取締役統括部長	
仲卸業者	片 山 匠	道南青果(株) 代表取締役社長	
仲卸業者	奥 村 透	道南青果(株) 千歳支店係長	
買受人	佐 藤 章 一	買受人組合理事長 (有) ローヤルストアー代表取締役専務	
買受人	五十嵐 重 明	買受人組合副理事長 (株) けーあいファーム代表取締役	
開設者 (千歳市)	松 石 博 司	千歳市産業振興部次長	

3

## 2 検討会におけるメンバーの共通認識

開設からすでに50年が経過しており、老朽化はさらに進行



近い将来に施設は利用できなくなる

今の市場施設が利用できる間に、**今後の市場運営と施設整備について**方向性を決める必要がある

4

## 3 開催日時及び検討内容について

■第1回 8/4 (木) 13:30 出席者8名

《検討内容》

1 運営形態 (指定管理者制度導入) について

■第2回 9/9 (金) 13:30 出席者7名

《検討内容》

2 市場の経営戦略と施設整備について

(1) 本市場の経営戦略について

(2) 市場の施設整備について

■第3回 11/11 (金) 13:30 出席者6名

《検討内容》

事務局がまとめた意見集約結果 (意見書草案) についての確認・修正等

## 4 市場経営戦略検討会の意見（1）

平成29年7月に決定された市の方針のうち、市が令和3年度に実施した「市場の運営及び施設整備等方針策定調査」を基に、次の項目について検討を行い、そこで議論された結果を市場関係者の意見としてまとめた。

### （1）運営形態（指定管理者制度導入）について

今後、施設の再整備が実施された場合に、指定管理者制度導入の目的や意義、参入事業者や市場のメリットなどを再度整理したうえで、改めて検討すべき。との結論を市場関係者の意見とする。

## 4 市場経営戦略検討会の意見（2）

### （2）市場の経営戦略と施設整備について

#### ①市場の経営戦略について

本市場は産地が近い産地市場であり、交通の要衝に立地しているなどの優位性があることから、これを活かした次の経営戦略を市場関係者の意見とする。

- ①航空貨物を活用した移輸出の拡大
- ②加工・パッケージ機能の強化
- ③民間物流施設との連携

## 4 市場経営戦略検討会の意見（2）

### （2）市場の経営戦略と施設整備について

#### ②市場の施設整備について

今後、市場が取扱量や取扱高を維持・拡大させて存続していくためには、経営戦略に基づいて市場を多機能化する必要がある、そのためには抜本的な施設が整備が必要である。施設整備にあたっては、現有敷地内での大規模な改修や建替えは難しいため、移転新築が望ましい。との結論になったことから、これを市場関係者の意見とする。