

令和5年度 政務活動費

無所属 松隈 早織

収入金額内訳書貼付用紙

(2 枚中 2 枚目)

伝票番号	/	収入金額	200,000 - 円
------	---	------	-------------

【領収書等添付欄】 収入金額内訳書等を重ねて添付しないこと。

05-04-28 振込	外セキ*がイウカ	*260,000	*200,000.
05-07-27 現金		*10,082	*189,918.
05-07-27 現金		*30,140	*159,778.
05-09-29 カード振込	*6,000(チャ)ホツカイトウチホリ		*153,778.
05-09-29 手数料		*330	*153,448.
05-12-18 ATM出金		*60,000	*93,448.
05-12-18 カード振込	*57,780ツツマ サオリ		*35,668.
05-12-18 手数料		*495	*35,173.

- 出店でのご入金およびお振込みは現金書留に限り、そのお支払可限額は当行の定める額に
 限ります。
 なお、お支払可限額はお振込みの種類によって異なります。詳細についてはお電話にてお問い合わせください。

※お振込みの金額がマイ
 ナス「-」表示がある場合は
 お振込み金額を差し引きます。

【摘要】 特に説明を要する事項等がある場合は記載すること。

領収書等貼付用紙

(2枚中 2枚目)

伝票番号	2	支出金額	10,082 円
		(貼付領収書金額合計)	10,082 円

【領収書等添付欄】 領収書等を重ねて添付しないこと。

ご利用明細票

お取扱日	店番	取扱番号
05-07-14	90563	A93140002
取扱店	チトセヤマセミ	
払込口座	00120-1 141293	
払込金額	*9,972	料金 9972

振替受付票

払込みの証拠となるものですから大切に保存して下さい。
料金には、消費税等が含まれています。(ゆうちょ銀行)

入金額	*10,105
おつり	*23

ゆうちょデビット 新規ご入会&ご利用で現金500円プレゼント!

印紙税申告納付につき趣町税務署承認済

※ 別紙あり

【摘要】 特に説明を要する事項等がある場合は記載する



登録番号: T7010001022762

(内)
 税率10%対象(税込) 9972
 税率10% 消費税額 907

但し月刊「地方議会人」年間購読料 令和5年4月号~令和6年3月号
 上記の金額正に領収いたしました

¥ 9,972

千歳市議会議員 松隈早織 様

令和5年7月14日

C-1158

株式会社 中央文化
 東京都千代田区一番町25全国町村議員会
 〒102-0082 電話 03(3264)2455



請求書

C-1158

令和5年7月12日

千歳市議会議員松隈早織様

下記の通り御請求申し上げます。

¥9,972

株式会社 中央文化
代表取締役 大塚 威義
東京都千代田区一番町25番地
全国町村議員会館
〒100-0001 東京都千代田区千代田 1-1-1
電話 03 (3264) 2420
03 (3264) 2520
FAX 03 (3264) 2867
郵便振替 00120-1-141293
取引銀行 みずほ銀行 麹町支店
口座名 当座 0102435
カブシキガイシャ チュウオウブンカシヤ

品名	数量	単価	金額
月刊『地方議会人』令和5年4月号～令和6年3月号 (消費税・送料込)	12	831	9,972
備考:			合計 9,972

※「地方議会人」は、ご購読中止のご連絡がない場合は、従来どおりご送付させていただきますので、中止の場合は必ずご連絡くださいますようお願いいたします。

領収書等貼付用紙

(2 枚中 2 枚目)

伝票番号	3	支出金額	30,140	円
		(貼付領収書金額合計)	30,140	円

【領収書等添付欄】 領収書等を重ねて添付しないこと。

ご利用明細票

お取扱日	店番	取扱番号
05-07-27	90390	A93170003
取扱店	チトセカスカ	
払込口座	00100-6	34749
払込金額	*30,030	料金 *110

0	0	1	0	0
3	4	7	4	9

イマジン出版株式会社
〒112-0013 東京都文京区筒町1-5-8
代表取締役 岡田 肇
登録番号 T301000100078811

振替受付票
払込みの証拠となるものですが、大切に保存して下さい。
料金には、消費税等が含まれています。
(ゆうちょ銀行)

入金額 *30,140
おつり *0

ゆうちょデビット 新規ご入会 & ご利用で現金500円プレゼント!

印紙税申告納付につき趣町税務署承認済

※ 別紙あり

金額

領収証

イマジン出版株式会社 早稲 様

但 自治体情報誌「ハーカール」2023年7月号(2023年7月発行) 教員向け

2023年 7月 27日 上記正に領収いたしました

消費税額等(%)

内訳

〒112-0013 東京都文京区筒町1-5-8
イマジン出版株式会社
代表取締役 岡田 肇
登録番号 T301000100078811

【摘要】 特に説明を要する事項等がある場合は記載すること。

千歳市議会 松隈早織 様

13667

下記の通り納品致します。

¥30,030

イマジン出版株式会社

代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
TEL 03-3942-2520
FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2023年7月発行号(6月号) 上・下	2	2,475	4,950
2	D-file 2023年8月発行号(7月号) 上・下	2	2,475	4,950
3	D-file 2023年9月発行号(8月号) 合本	1	3,080	3,080
4	D-file 2023年10月発行号(9月号) 上・下	2	2,475	4,950
5	D-file 2023年11月発行号(10月号) 上・下	2	2,475	4,950
6	D-file 2023年12月発行号(11月号) 上・下	2	2,475	4,950
7	Beacon Vol.95(秋号),Vol.96(冬号)	2	1,100	2,200
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要		合計	13	30,030

千歳市議会 松隈早織 様

13667

下記の通り御請求申し上げます。

¥30,030

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
TEL 03-3942-2520
FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2023年7月発行号(6月号) 上・下	2	2,475	4,950
2	D-file 2023年8月発行号(7月号) 上・下	2	2,475	4,950
3	D-file 2023年9月発行号(8月号) 合本	1	3,080	3,080
4	D-file 2023年10月発行号(9月号) 上・下	2	2,475	4,950
5	D-file 2023年11月発行号(10月号) 上・下	2	2,475	4,950
6	D-file 2023年12月発行号(11月号) 上・下	2	2,475	4,950
7	Beacon Vol.95(秋号),Vol.96(冬号)	2	1,100	2,200
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要		合計	13	30,030

領収書等貼付用紙

(2 枚中 2 枚目)

伝票番号	4	支出金額	6,330 円
		(貼付領収書金額合計)	6,330 円

【領収書等添付欄】 領収書等を重ねて添付しないこと。

領 収 証 千歳市議会議員松隈果織様

No. _____

金額

¥6,000

内 訳	
現 金	
小 切 手	/
手 形	/
消費税額等(%)	
消費税額等(%)	

但「北海道自治研究」2023/4~2024/3 購読料として

2023年 9月29日 上記正に領収いたしました

〒060-0806

札幌市北区北6条西7丁目

公益社団法人北海道地方自治研究所

理事長 佐藤克廣



収入印紙

登録番号

GR1620

JAキャッシュサービス

ご利用明細票

毎度ありがとうございます。ご利用明細は下記の通りでございます。どうかお確かめください。裏面の「ご案内」もあわせてご確認ください。

取引金融機関・店	取扱金融機関・店	機番	通番
31390011	3139011	62	0069
取扱日	口座番号等		
05-09-29	100075***000		
お取引内容	お振込み		
手数料	¥330	お取引金額	¥6,000
おつり	お取引後残高		
時刻	11:46	¥153,448	
お支払可能残高	¥153,448		

北洋銀行
道庁支店
普通 0109948
(シヤ) ホツカイトウ ウチホウジ チケンキュウシヨ
様

チトセシキカイギン
マツクマサオリ様

* 印 税 務 署 特 納

※ ※ ※ ※ ※

* 印 税 務 署 特 納

0123-27-1424



請 求 書

ちとせの未来を創る会 様

¥6,000-

ただし 北海道自治研究購読会費

2023 年度分 (2023/4 - 2024/3)

(@500 × 12カ月) × 1部 = 6000

年度分 (/ - /)

(@500 × カ月) × 部 =

上記の通りご請求いたします。

2023 年 7 月 25 日

公益社団法人 北海道地方自治研究所

理事長 佐藤克廣

060-0806 札幌市北区北6条西7丁目

TEL (011) 747-4666 番

FAX (011) 747-4667 番

銀行口座 北洋銀行道庁支店普通 0109948

北海道労働金庫道庁支店普通 3454372

郵便振替 02760-0-12409



令和5年度 政務活動費支出伝票 (交通・宿泊費)

会派名 無所属

(3枚中 1枚目)

代表者 	経理 責任者 	取扱者 	伝票番号 5	支出区分 <input type="checkbox"/> 調査研究費 <input checked="" type="checkbox"/> 研修費 <input type="checkbox"/> 広報費 <input type="checkbox"/> 広聴費 <input type="checkbox"/> 要請・陳情活動費 <input type="checkbox"/> 会議費
議員名		用務名 (用務先)		月日
松隈 早織 議員		地方議員研究会 東京都千代田区丸の内3-1-1 国際ビル2Fリファレンス国際ビル貸会議室		令和 6年 1月 29日 ~ 令和 6年 1月 31日
		支出金額		受領年月日
		57,780円		令和5年12月18日 

(交通費明細書)

旅行 月日	出発地	到着地	鉄道賃			航空賃 船賃	バス 賃等	宿泊料	計
			路程 (Km)	運 賃	急行 (特別)				
1/29	新千歳空港	羽田空港				18,240円			18,240円
/	アバホテル 銀座京橋							10,650円	10,650円
1/30	アバホテル 銀座京橋							10,650円	10,650円
1/31	羽田空港	新千歳空港				18,240円			18,240円
/									
/									
/									
/									
/									
/									
/									
/									
/									
/									
/									
/									
小計						36,480円		21,300円	57,780円
合計						36,480円		21,300円	57,780円

領収書等貼付用紙 (交通費)

(3 枚中 2 枚目)

伝票番号	5	支出金額	36,480 円	出発地	1/29 新千歳空港 ～羽田空港
		(貼付領収書金額合計)	36,480 円	到着地	1/31 羽田空港 ～新千歳空港

【領収書等添付欄】 領収書等を重ねて添付しないこと。

※別紙のとおり

ご搭乗案内
BOARDING INFORMATION

マツマ サオリ 様

行先 DESTINATION 搭乗日 DATE
東京/羽田 2024年 1月 29日
TOKYO/HANEDA

便名 FLIGHT ADO 32

座席 SEAT **10A**

照会番号 PGIC2501

DV28X BP BGV9XC BN 239

ご搭乗案内
BOARDING INFORMATION

マツマ サオリ 様

行先 DESTINATION 搭乗日 DATE
札幌/千歳 2024年 1月 31日
SAPPORO/CHITOSE

便名 FLIGHT ANA 77

座席 SEAT **9H**

照会番号 7GDFLQ01

SV28K BP BCWHS0 BN 176

【摘要】 特に説明を要する事項等がある場合は記載すること。

1/29 ADO32 便 (新千歳空港～羽田空港) 18,240 円

1/31 ANA77 便 (羽田空港～新千歳空港) 18,240 円

領収書

skyticket
by ADVENTURE

No: 1745321

入金日: 2023年12月18日

発行日: 2023年12月18日

千歳市議会議員 松隈早織

様

¥ 36,480-

但 0129AD0032 & 0131ANA077チケット代金
として上記金額を領収いたしました。

支払方法 : Credit Card

内訳	
税率	10 %
課税対象 (内消費税)	JPY36,480
税率	不課税
不課税対象 (内消費税)	JPY0

株式会社アドベンチャー
〒150-6024
東京都渋谷区恵比寿4-20-3
恵比寿ガーデンプレイスタワー24F
登録番号:T5011001050532



領収書等貼付用紙（宿泊費）

（ 3 枚中 3 枚目）

伝票番号	5	支出金額	21,300 円	宿泊地	アパホテル銀座京橋
		(貼付領収書金額合計)	21,300 円	泊数	1/29 / 1/30
<p>【領収書等添付欄】 領収書等を重ねて添付しないこと。</p> <p style="text-align: center; margin-top: 50px;">※別紙のとおり</p>					
<p>【摘要】 特に説明を要する事項等がある場合は記載すること。</p> <p>宿泊代金 2 泊</p>					

領収書

skyticket
by ADVENTURE

No: 1745310

入金日: 2023 年12月18日

発行日: 2023 年12月18日

千歳市議会議員 松隈早織

様

¥21,300 -

但 1/29-31 2泊 宿泊代金
として上記金額を領収いたしました。

支払方法 : クレジットカード

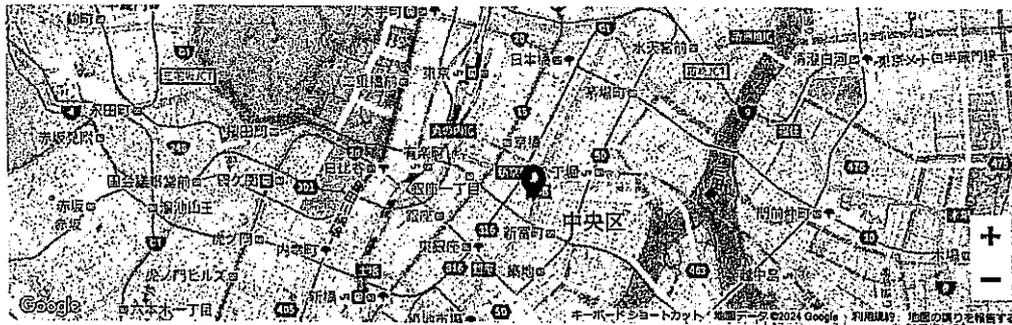
内訳	
税率	10 %
課税対象 (内消費税)	21,300 1,936
税率	不課税
不課税対象 (内消費税)	0 0

株式会社アドベンチャー
〒150-6024
東京都渋谷区恵比寿4-20-3
恵比寿ガーデンプレイスタワー24F
登録番号: T5011001050532



申込番号: 22471707
ご予約: 旅程終了済み

アパホテル (銀座 京橋)
中央区 京橋3-6-7
0570-042-811



チェックイン
1月29日 (月)
15:00~29:00

2泊3日

チェックアウト
1月31日 (水)
10:00

シングル【全館禁煙】 / 【禁泊まり】東京駅に一番近いアパホテル◆銀座線「京橋駅」徒歩2分◆東京駅 (八重洲南口) 徒歩-1

客室1
宿泊者 大人 1名

客室	¥19,362
税 / サービス料	¥1,938
料金	¥21,300 税込み
お支払い	支払済み
お支払い方法	クレジットカード

申込者情報

氏名
MATSUKUMA SAORI

令和 6年 2月 14日

研修会参加報告書

千歳市議会議員 様

会派名 無所属

代表者 松隈 早織



次のとおり研修会に参加したので報告します。

議員名	松隈 早織
期間	令和6年1月29日(月)から 令和6年1月31日(水)まで 18時00分 から 20時35分 まで
用務先 (研修会場)	地方議員研究会 (リファレンス国際ビル 東京都千代田区丸の内3-1-1)

研修内容

1 視察調査目的 地方議員研究会主催 財政集中講座
2 研修会講師 黒瀬 雄大 氏 (元大阪府交野市議会議員)
3 研修内容 ① 自治体財政の基礎 ② 決算カードの見方 ③ 財政の比較の手法 ④ 財政問題の質問のポイント 詳細別紙
4 市政の課題等について、本研修会をどのように生かしていくのか (別紙)

※当日配布資料など視察調査等の内容がわかる資料を添付すること。

経理責任者確認印



(別紙)

3 研修内容

1. 自治体財政の基礎

① 財政が分かりにくい理由

予算書決算書の構成が性質別

自治体会計用語が独特

自治体会計の考え方が独特

自治体の赤字黒字

実質収支がマイナスの自治体はゼロ。プラスで安心してはいけない。

単年度で見ると、企業会計ではマイナスなのに公会計ではトントンになる。

年度をまたいでみるのが大事。他市と比較。財政比較は同レベルと比較。

② 議員が知っておくべきこと

議員と職員の役割 議員は決定する。職員は執行する。

歳入歳出の構成 標準的には市税が三分の一を超えていれば割と良い。

地方交付税 基準財政基準額は担保される。地域間の収入格差を是正する。
留保 25%。稼いだ全部が交付税減額になるわけではない。

国庫支出金 法定。例えば生活保護は四分之三。全額交付もあるが、そうなると使い方が雑になる。激甚災害指定は 100%。ザルになる。

財政調整基金の役割 「積み立てすぎ」が総務省で問題になっている。

③ 財政の仕組みを理解する

予算編成基本方針を手に入れよう。10月頃。市長名で各課に通知されている。「自分はこう思う」ではなく「あなたこう言っているよね」のほうが説得力がある。

決算審査意見書もかなり使える。専門家が時間を割いてみている。意見記載事項は一般質問にそのまま活用できる。

④ 財政の基礎的な課題

重要なリスク

- ・長期的な財政の見通しが公開されていない。長中期財政計画を出させる。粗い試算だがどこも作ってる。
- ・国からの補助金は初期コストに偏重している。運用コストは出ない。
- ・人口ビジョンの将来設計がクソ甘い。
- ・予算編成過程の不透明さ。市民一人当たりの財務 4 表は必ずある。

2. 決算カードの見方

① 決算カードとは

- ・決算カードの特徴 A3 一枚 大まかな財政状況が把握できる 全国統一フォーム
- ・性質別歳出
- ・目的別歳出

- ・歳入内訳
- ・市町村税内訳

② 決算カードのポイント

- ・人口・面積、産業構造、団体名
- ・収支
- ・職員数・ラスパイレス指数
- ・財政指標、健全化判断比率、積立金
- ・形状収支比率
- ・性質別歳出の内訳
- ・目的別歳出の内訳
- ・歳入内訳
- ・市町村税内訳

3. 財政の比較の手法

① 財政比較資料について 特徴を掴む

- ・主な財政比較の資料
- ・類似団体比較カード すべての団体で作成している。1枚でまとまっている。
- ・財政状況資料集 すべての団体で作成している。経年変化が理解できる
- ・その他統計資料

② 類似団体比較カードから自治体の特徴を探る

- ・記載項目
- ・財政分析の例

③ 財政状況資料から質問のポイントを学ぶ

- ・概要版の見方

4. 財政問題の質問のポイント

① わがまちの財政を知る 市がどう分析しているか？

- ・市長の権限 予算編成・執行権と人事権しかない。 制定権はない（議会）
対抗する 市が嫌うことは、予算案の否決 修正案の可決。
- ・説明責任は職員側にある。細かい制度の理解ではなく、おかしい時に指摘できるかどうか。
- ・財政比較資料
- ・監査 監査委員の決算監査は政策の正しさは対象でない。議会の決算認定はインプットとアウトプットが見合っているのかどうか。
- ・事業と決算をセットで考える 事業の成果を知らないとな適切かどうかわからない。
単位当たりの金額を確認するとわかりやすい。単位費用が高いかどうかわからないときは他と比較する。高いことが一概に悪いわけではない。なぜ高いかの理由を説明させる。ふつうの市民感覚を持ち込む。事業別コスト計算書がわかりやすい。

② 人口減少に備える

- ・長期財政計画 将来を考える 粗い試算なのは当然だが、現在の見積もりを出させる。必ずあるので出させる。 財政状況資料集、公共施設のストック 将来の必要経費を確認する。 公共施設等総合管理計画で数値目標を出させる。使える補助金を使わせる。
- ・有形固定資産減価償却費率

③ 財政危機を避ける

- ・夕張市 H18 人口激減が背景。全国 1 位。高齢化全国最大。少子化全国最小。すげえひどい。 観光施設への課題投資。法人市民税の減少。不適正の財務処理手法。借金をして赤字に見せかけた。一時借入金を無限に借り入れていた。議会のチェック機能をはたしていればこんなことにならなかった。
- ・財政健全化法 次の年に法律ができた。破綻する前に早期に発見。指標の開示。実質赤字の団体は一つもないので現在の重要度は低い。指標を公開して競わせたことが有効だった。
- ・財政危機に陥った都市 近年は京都、富山、銚子。パターンは無謀な投資、繰り出し金の増加。 京都。公園の整備、鉄道高架、5年間に5千億の市債発行。富山市。競輪の落ち込み。下水道への繰り出し金。公共事業追加。公債費増加。財政調整基金取り崩し。銚子市。大規模事業。短期間に集中して実施。市債公債費の増加。繰り出し金の増加。実質単年度収支の赤字。財政調整基金の枯渇。構造的にダメになっているものには、繰り出し金は増加していく。

④ 基金や公債のポイント

- ・実質収支ではなく実質単年度収支を見る。
- ・繰り出し金即ダメではない。赤字補填の繰り出し金には注意する。
- ・健全性から目を光らせておく。法定かどうかを確認。基金の取り崩しに注意。
- ・繰入金

4 市政の課題等について、本研修会をどのように生かしていくのか

大変実践的な講座であり、予算決算の質問のポイントが良く理解できた。

中長期で財政の健全性を予測しながら見ていくことが重要と感じた。千歳市は、計画の途中から議論が始まり横やりが入ることを嫌がり短期中期の計画を出してこない。ようやく出してきたときには計画書のレイアウトまでできている。所詮、議会が無能で役に立っていないことが悪いのだが、市民の財産を真に公平公正に、効果的に運用できるべく、議員一人ひとりの研鑽と議会全体の信用の底上げが必要だと感じている。まずは予算質疑で本講習で学んだことを生かしていく。

元財政課職員が教える

議員に必須! 財政集中講座



1/23^火

in
大阪

10:00 ~ 12:30

自治体財政の基礎

- ・財政のわかりにくさを解消する為に必要なこと
- ・議員が知っておくべきこと。知らなくて良いことの違い
- ・用語ではなく仕組みを理解する重要性
- ・大半の議員も職員も知らない財政の基礎的課題

14:00 ~ 16:30

決算カードの見方

- ・議員がおさえるべき箇所はココだ
- ・あなたの街の数字を抑える
- ・決算カードから何がわかるか?
- ・ぼんやり理解していた数値を実際のデータで確認しよう

1/30^火

in
東京

10:00 ~ 12:30

財政の比較の手法

- ・財政比較資料は質問づくりの宝庫
- ・類似団体比較カードから自治体の特徴を探ろう
- ・財政比較資料から質問のポイントを学ぼう
- ・あなたの街の財政はどのような水準で順位を知ろう

14:00 ~ 16:30

財政問題の質問のポイント

- ・我が街の財政を知り役所に指摘すべきポイント
- ・人口減少を見越した自治体財政のポイント
- ・基金や借金の指摘のポイント
- ・財政危機を事前に察知するポイント

1/31^水

in
東京

1/24^水

in
大阪

講師

くろせ ゆうだい
黒瀬 雄大
元 交野市議会議員

講師経歴

大阪府交野市役所(税務室 財務課 こども園課)
民間企業勤務(ITコンサルタント・データサイエンティスト)
大阪市立大学大学院創造都市研究科(都市政策修士)
自治体の効率性について研究

交野市議会議員(1期)
九州大学経済学部卒(経済学士)
大阪大学大学院国際公共政策研究科単位取得退学
得意領域は自治体財政、データの可視化

中華民國二十九年

中央日報社

中華民國二十九年

中央日報社

天
地
萬
物
一
心
同
理
同
仁
同
德
同
力
同
功

天
地
萬
物
一
心
同
理
同
仁
同
德
同
力
同
功

東坡先生詩集

卷之六

七

七

新編
新編
新編

新編
新編
新編
新編
新編
新編

新編
新編

研修会参加計画書

千歳市議会議長 様

無所属

松 隈 早 織



次のとおり研修会に参加するので届け出ます。

議員名	松隈 早織
期 間	令和 6年1月 30日 (火) から 令和 6年 1月 31日 (水) まで 10時00分から 16時30分まで
用 務 先 (研修会場)	地方議員研究会 (リファレンス国際ビル 東京都千代田区丸の内3-1-1)
内 容 (研修内容)	財政集中講座 講師 黒瀬 雄大 氏 (元大阪府交野市議会議員) ① 自治体財政の基礎 ② 決算カードの見方 ③ 財政の比較の手法 ④ 財政問題の質問のポイント
備 考	資料及び行程表別紙添付

※視察調査等の内容がわかる資料及び行程表などを添付すること。

経理責任者確認印



地方議員研究会

行程表（日程表）

参加者 松隈早織

月日	時間	内容	予算
1月 29 日	18 : 00-19 : 35	新千歳空港～羽田空港	17440 円
		羽田空港～JR 東京駅	650 円
		宿泊：アパホテル銀座京橋	10650 円
1月 30 日	10 : 00-16 : 30	研修：リファレンス国際ビル	30000 円
		宿泊：アパホテル銀座京橋	10650 円
1月 31 日	10 : 00-16 : 30	研修：リファレンス国際ビル	30000 円
		JR 東京駅～羽田空港	650 円
	19 : 00-20 : 35	羽田空港～新千歳空港	19040 円
合計			119080 円

領収書等貼付用紙

(2 枚中 2 枚目)

伝票番号	6	支出金額	60,000 円
		(貼付領収書金額合計)	60,000 円

【領収書等添付欄】 領収書等を重ねて添付しないこと。

領 収 証

2024 年 1 月 30 日

千歳市議会議員 松隈早織 様

★ ¥60,000

但 1/30.31 財政集中講座

研修会受講代として

上記正に領収いたしました



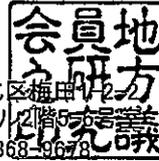
地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-1

大阪駅前第2ビル2階5号室

TEL 050-6868-9678



※ 別紙あり

【摘要】 特に説明を要する事項等がある場合は記載すること。

令和5年12月18日(月)

北海道千歳市議会
松隈早織 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月30日(火)10時～黒瀬講師【東京】自治体財政の基礎	¥15,000
② 1月30日(火)14時～黒瀬講師【東京】決算カードの見方	¥15,000
③ 1月31日(水)10時～黒瀬講師【東京】財政の比較の手法	¥15,000
④ 1月31日(水)14時～黒瀬講師【東京】財政問題の質問のポイント	¥15,000
領収書宛名： お振込み金額： お振込み日： お振込み名義：	<u>千歳市議会議員 松隈早織 様</u> ¥60,000 令和5年12月15日(金) 松隈早織 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしく下さい。

※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F